

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No 8

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

## 【第1部】 SS関連トピック EM日本撤退その5

A:撤退が始まった。

「1/20、東レとの合併2年で解消＝撤退！ 200億円投資して2年で164億円利益」

B：EMの代理店・特約店会議

【第2部】 明日、24日SS経営セミナー「EM日本撤退！」を開催します。

## 【第1部】 SS関連トピック EM日本撤退その5

A:撤退が始まった。

「1/20、東レとの合併2年で解消＝撤退！ 200億円投資して2年で164億円利益」

24日のセミナーのPPTの作成中に、TGのHPを見ましたら、東レとの合併解消の発表がありました。

[http://www.tonengeneral.co.jp/apps/tonengeneral/pdf/2012-01-20\\_1ja.pdf](http://www.tonengeneral.co.jp/apps/tonengeneral/pdf/2012-01-20_1ja.pdf)

この「リチウムイオン電池のバッテリーセパレーターフィルム事業」は、TGのHPで何回もプレスリリースしていたTGの「虎の子」の新規事業です。

他の新規事業のプレスリリースは全く見当たりません。

日本と韓国の2箇所で、工場を単独（100%子会社の東燃化学を含む）で建設したのですが、2年前に東レと合併し、2年間で、合併解消＝撤退して、164億円の利益を計上しています。2年前の出資が、200億円ですから、最低でも364億円を回収しました。「20%の出資で、50%の収益を得る、急成長が見込める新規事業」でも、撤退です。

EM本体の投資基準には合致しないということだと思います。

「資源確保以外の投資はしない」という表明に思えます。

概要は以下です。

H21.12	TGと東レで合併合意（東レ東燃機能膜合同会社）
	出資 TG 200億円
	東レ 600億円
	利益の分配 50：50
H24.1.20	合併解消
	・持分全部を払い戻し：東レが単独事業主へ
	・特別利益164億円：200億円を投資して、2年で364億円を回収
	「合同会社の持分の払い戻し＝株式会社の自己株取得」
(1)	なぜ持分の払い戻し（＝自己株取得）か
	配当：東レと半々、
	自己株取得：全額TG、出資金額も一緒に回収
(2)	すごい利回り
	2年で82%の利回りです。
	単純平均で、年利41%の利回りです。

今後、急成長が約束されている「リチウムイオン電池のバッテリーセパレーターフィルム事業」です。

先細りが約束されている「石油精製」とは全く違う、今後の成長産業です。

この公表では「TGの資本政策の変更（自己株取得のこと？）とは無関係」と書いてあります。

高配当を維持するためにTGはすごく苦勞しています。大変です。高配当による高株価対策はどこまで続けられるのでしょうか？撤退（投資金額の回収）で高配当に維持です。

まだまだ、あるのですが、明日のセミナーで、解説します。

## B : EMの代理店・特約店会議

17日より26日まで全国の各支店ごとに開催されています。

私が注目したのは以下の4点です

- (1) 製油所の稼働率は70%だから高度化法での設備廃棄は必要：2014年3月までに対応
- (2) フルサービスSS向けの「Mobil1センタープログラムへの言及：セルフじゃなくフル向けです。
- (3) 7-11との小規模複合店への積極策  
(EMも、7-11も投資せず、皆様が投資します。ロンドンではTesco併設SSでした。明日、解説します。)
- (4) NANAOKOとの連携、スピードパスのSS以外での活用

でした。

「撤退報道への言及はほとんどゼロでした。」残念です。

今後、参加する方は、「質問してみてください」

「本当のこと」は、私のセミナーでお聞きください。

## 【第2部】 明日、24日SS経営セミナー「EM日本撤退！」を開催します。

「申込してないのですが、まだ間に合いますか？」という問い合わせもいただいています。

当日突然来ていただいても、会場は大丈夫です。ペットボトルが心配ですが、ご容赦を。

CD-ROMの先行予約も受け付けます。24日受付分まで、28日発送に間に合います。

●テーマ：**SS経営セミナー「EM日本撤退！本当はどうなってるの？今後は？」**

●日時：**1月24日（火）**

13：00～

《受付》

13：30～16：30

《セミナー》

（終了後懇親会予定）

●会場：**日本教育会館** 7F中会議室（定員150名）

千代田区一ツ橋2-6-2 TEL03-3230-2831

●会費：**一人8,000円**（当日受付にて）（懇親会費は別途5,000円,限定先着30名）

●申込先：**FAX: 03-5546-1173**

●メール申込：[ss-seminar@garden-network.jp](mailto:ss-seminar@garden-network.jp)（会社名、住所、氏名、連絡先等明記）

なお、本メルマガは、公認会計士中澤省一郎のセミナー等に参加したことがある方や、名刺交換をした方を中心として配信しております。

本メルマガ配信をご希望のご友人等がいる場合には、

下記HP

<http://nakazawa-cpa.net/>

のトップページからお申し込み頂けます。

ご本人のメールアドレスをご記入の上「購読」ボタンをクリックしてください。

本メルマガの配信をご希望でない方は

<http://nakazawa-cpa.net/>

のトップページから

メールアドレスをご記入の上「購読解除」ボタンをクリックしてください。

公認会計士・税理士 中澤省一郎

[nakazawa-cpa@eco.ocn.ne.jp](mailto:nakazawa-cpa@eco.ocn.ne.jp)