

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.110

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

## コスモの行方で変わる2強時代

- 先週18日配信のメルマガNo108は、色々なマスコミ関係を始め、反響の大きさにびっくりしています。これまでの想定は  
現在 [大手5社体制] ⇒ H28.4 [2強1弱体制] ⇒ H2X.Y [2強体制]  
を前提にしていたと思います。  
現状では、H28.4に [大手5社体制] ⇒ [2強体制] になってしまうのではと危惧しています。  
仮に、そうなると、“激震”どころの話ではなくなってしまうと思います。うまく表現が出来ませんが……

### (1) 史上最大規模の同業種同時期の大型合併審査が、さらに複雑に、長期化の可能性

- そもそも、[出光+昭和シェル]と[JX+TG]という同業種同時期の大型合併審査が史上最大規模であるのに加えて、さらに、[5社体制]から直接[2社体制]へという「稀どころではない」状態が出現します。
- [3社体制]と[2社体制]では許容される全国シェアや、地域シェアが大きく異なるというのが私の認識です。この点については、新年に入ったら、大東先生のコメントもお願いしようと思います。
- 現状では、コスモ石油の製油所(新コスモ石油とここでは言います)と卸売会社(ここではコスモMとしましょう)が、2強に「現状のまま」買収・合併される可能性はほとんど存在しないと考えてます。  
(現状そのままの買収対象になるのはコスモ石油開発のみであると思います)
- ということは、新コスモ石油とコスモMは「分割譲渡」になるか、2強以外の会社が一部又は全部を買収するかになります。その組み合わせは無数に存在し、かつ、その組み合わせによっては、2つの大型合併審査に大きな影響を与えることになりそうです。

- セミナーでは、詳しく聞けるとお思いますので、お待ちください -

### (2) 小元売、総合商社系石油商社等の動向も大きく変化します

- 現状の小元売は、精製元売の太陽石油とキグナス石油、精製専門の富士石油があります。富士石油は昭和シェルグループですが、経営統合基本合意書等では、全く触れられていないという状況です。
- この3社の動向ですが、業転玉の出具合等、2強にとっては将来収益に大きな影響を与えますので、もう少し精査してからコメントします。総合商社系石油商社等についてもセミナーで詳しく言及します。

## RIM非課税軽油にみる今後の仕切体系

- 米国の原油が輸出解禁になりました。これにより、WTI逆格差(WTI安、北海ブレント・ドバイ高)は解消に向かっています。私は、日本の国内のRIMも将来的には「輸入採算価格」に連動すると考えてます。
- 22日のRIMを見ますとTOCOMの原油は [26.2円] で

	ガソリン	灯油	課税軽油	非課税軽油
4RIM	38.38	35.78	42.93	43.98
輸入採算価格	45.37	41.09	(39.38)	39.38
輸入格差	△7.00	△5.31	3.55	4.60
精製マージン	12.2	9.6	16.7	17.8

- 灯油は「暖冬」の影響が大きいので、これから寒くなると徐々に精製マージンが回復し、輸入格差も解消されるものと思われます。
- 従来ですと、**ガソリン>軽油**ですが、現状では**ガソリン<軽油**になってます。海外では、**ガソリン>軽油**にも係らずです。
- 非課税軽油の売手は少数限定ですが、買手は課税軽油 = 非課税軽油です。売手限定で、精製マージンの向上が可能になっているのです。

- セミナーでは、詳しく解説しますので、ご期待ください -

1/28東京 2/8福岡 2/9大阪 2/10仙台

4都市開催SS経営セミナー

風雲立ち込めるコスモ状勢！

JXはTG吸収合併！“激震”2強時代前夜！

- 多数の参加申し込みありがとうございます。まだ余裕はありますのでご参加をお待ちしております。
- 残席状況：[東京会場：残席60] [福岡会場：残席60] [大阪会場：残席50] [仙台会場：残席35]
- 1月14日の燃料油脂新聞の1面にセミナーの広告が出る予定です。お早めのお申し込みをお願いします。

1/28東京 2/8福岡 2/9大阪 2/10仙台

### 4都市開催SS経営セミナー

風雲立ち込めるコスモ状勢！

## JXはTG吸収合併！ “激震” 2強時代前夜！

### ■申込フォーム

ご希望の  をチェック✓してお申し込みください。

**東京**  
定員：130

**1/28 (木)**

日本教育会館

名様

- 東京会場の帝国ホテルでの懇親会は満員御礼となりました -  
- ありがとうございました -

**福岡**  
定員：80

**2/8 (月)**

(博多口) 福岡朝日ビル

名様

**大阪**  
定員：80

**2/9 (火)**

YMCA国際文化センター

名様

**仙台**  
定員：50

**2/10 (水)**

仙台商工会議所

名様

- セミナー参加費用【18,000円】お一人様
- 参加費用は当日受付でお支払いください。

12:30~13:00 《受付》

13:00~13:15 《序》 石油業界最新情報

13:15~15:00 《第一部》 JXのTG吸収合併

- 史上最大規模の同業種同時期の合併審査 -

- JXのTG吸収合併の概要
- 出光と昭シエルの統合基本合意書の解説
- 二つの統合基本合意書比較
- 公取委の判断
- 大東弁護士と中澤の討論

15:10~17:10 《第二部》

“激震” 2強時代前夜 風雲立ち込めるコスモ状勢  
シェア50%超で元売の販売政策が大転換！

- 仕切り、SS経営はどう変わるか -

- 取り残された1弱コスモ石油の行方と影響
- 太陽、キグナス、富士石油等はどうなる？
- 総合商社は石油事業を継続するか？
- 業転は？系列は？RIM非課税軽油から始まった
- 2強時代のSS経営：浮気は？調整は？転籍は？
- 大東弁護士と中澤の討論

17:10~17:30 《第三部》 質疑応答

**CD**

**セミナー収録CD-ROM**  
レジメ、その他資料付き

- CD-ROM価格 【18,000円】
- 中澤塾塾生 【15,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD
- 東京会場（1/28）のセミナーが収録されます。
- CD-ROMには振込案内が同封されます。  
お受け取り後、指定口座へお振り込みください。

- メールでのお申し込みは [sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net](mailto:sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net) このフォームに沿って必要事項をご記入ください -

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

参加者お名前③

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）

通信欄/事前質問等

お申し込み専用ページ（フォームメール）を開設

中澤公認会計士事務所

検索

