

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.113

(できる限り月1回以上は配信します)

合併審査で、SS経営に大きな影響！

- 元売は商社は「何も変わりません」としか言いませんが、それは明らかに違います。
- **JX**が**TG**を吸収合併する、**出光**と**昭和シェル**と合併するの両方とも公取委に合併審査での許可が必要です。どっちにしろ、元売の話で、「SS経営には関係ない」と思っていませんか？マークがどうなるか？仕切りはどうなるかの以前の問題として、凄く大きな問題が生じる可能性があるのです。
- 私が副題に挙げている「史上最大規模の同業種同時期の大型合併審査」で、合併に色々な条件が付く可能性が強いのです。あくまで、「消費者が不利にならないように」であり、「SSが不利にならないように」ではないのです。
- 公取委は、全国ベースのみならず、製造、販売に関して、
 - ・製品毎（仮に10としましょう）
 - ・都道府県等の地域単位（47）+全国（1）= 48区分
 でシェアの審査をします。つまり、10 × 48 = 480通りのシェアの審査をします。
- 都道府県別では、70%以上の所も散見されます。
- 公取委は、シェアが高すぎると判断した場合には、他社に事業譲渡する等の条件を付して、合併が許可されるのです。例えば
 - ・ガソリンのシェアが高すぎるから、〇〇エリアの販売網は他社（例えばA社）へ譲渡しなさい。
 - ・xxエリアの社有SSは、全て（又は一部）を他社（例えばA社）へ譲渡しなさい。
 といった具合です。
 - ・運営している社有SSが運営できなくなる
 - ・隣の社有SSが突然、他の元売り系列になる。
 - ・仕入先が変更になる。
- そして、このシェアの上限が、合併後2社なのか、3社なのか、4社なのかで大きく違ってきます。
 - ・**出光+昭和シェル**は、合併後4社を想定して公取委に申請しています。
 - ・**JX+TG**は合併後3社を前提としています。

コスモの状況によっては、合併後2社体制を前提にしなければならないかも知れません。

- セミナーに参加して、色々な可能性を検討して、その変化に素早く対応して、生き残って下さい -

大東先生の
コメント

今回の大型合併で、公取委は非常に難しい判断を強いられます。様々な可能性を想定し、生き残れるよう準備してください。

コスモがJX+TGに丸ごと加わることは「非常に困難」で不可能に近い気がします

- 最近、コスモの特約店の方をお話しをする機会が多いです。その中で、心配になるのが「コスモが無くなっても、JX+TGへ加わることが前提だから、エネオスマークになるので安心だ」という方が多いことです。
- 全く違います。
 - ・コスモが「JX+TG」に丸ごと加わることは「非常に困難」で不可能に近い気がします。
 - ・JX+TGだけで全国シェア50%超です。コスモが加わると全国ベースで65%に近づきます。
 - ・一部の地域では可能であっても、全国一律では不可能と思われる。
 - ・コスモが「出光+昭和シェル」に全部加わるのも可能性は低いです。地域ごとの判断になります。
 - ・つまり、「コスモの販売網」は「分解される」可能性が強いです。
- 但し、INPEX（国際石油開発帝石）等が一時的に名乗りでる可能性も「ゼロではない」のですが・・・
- 分解の程度は、2強の綱引き、スポンサーの出現の有無、公取委の判断等、複雑な要因が絡みます。もし、ご自分で行方を決めたいなら、「迅速に」かつ「断固たる決意」で行動しなければなりません。中途半端や、「何とかなる」は、今までの「ゼネラル難民」等の比でない状況の出現も想像されます。なにせ、選択肢は、非常に限定的ですから・・・ 「流れに身を任せる」という選択肢も当然ありますが・・・

大東先生の
コメント

コスモ特約店は大きな影響を受ける可能性があります。考えられる様々なシナリオを知っておくことは不可欠です。

- 全国4都市でのセミナーで解説しますので、ご期待ください -

1/28東京 2/8福岡 2/9大阪 2/10仙台

4都市開催SS経営セミナー

風雲立ち込めるコスモ状況！

JXはTG吸収合併！“激震”2強時代前夜！

- 多数の参加申し込みありがとうございます。まだ余裕はありますのでご参加をお待ちしております。
- 元公取委の大東先生にも講師をお願いし、独禁法の観点から2つの合併+コスモの動向の可否を検証したいと思います。
- お電話でのお申し込みは **03-5704-0024**（平日09:00~18:00）

1/28東京 2/8福岡 2/9大阪 2/10仙台

4都市開催SS経営セミナー

風雲立ち込めるコスモ状勢！

JXはTG吸収合併！ “激震” 2強時代前夜！

■申込フォーム

ご希望の をチェック✓してお申し込みください。

東京
定員：130

1/28 (木)

日本教育会館

名様

- 東京会場の帝国ホテルでの懇親会は満員御礼となりました -
- ありがとうございました -

福岡
定員：80

2/8 (月)

(博多口) 福岡朝日ビル

名様

大阪
定員：80

2/9 (火)

YMCA国際文化センター

名様

仙台
定員：50

2/10 (水)

仙台商工会議所

名様

- セミナー参加費用【18,000円】お一人様
- 参加費用は当日受付でお支払いください。

12:30~13:00 《受付》

13:00~13:15 《序》 石油業界最新情報

13:15~15:00 《第一部》 JXのTG吸収合併

- 史上最大規模の同業種同時期の合併審査 -

- JXのTG吸収合併の概要
- 出光と昭シエルの統合基本合意書の解説
- 二つの統合基本合意書比較
- 公取委の判断
- 大東弁護士と中澤の討論

15:10~17:10 《第二部》

“激震” 2強時代前夜 風雲立ち込めるコスモ状勢
シェア50%超で元売の販売政策が大転換！

- 仕切り、SS経営はどう変わるか -

- 取り残された1弱コスモ石油の行方と影響
- 太陽、キグナス、富士石油等はどうなる？
- 総合商社は石油事業を継続するか？
- 業転は？系列は？RIM非課税軽油から始まった
- 2強時代のSS経営：浮気は？調整は？転籍は？
- 大東弁護士と中澤の討論

17:10~17:30 《第三部》 質疑応答

CD

セミナー収録CD-ROM
レジメ、その他資料付き

- CD-ROM価格 【18,000円】
- 中澤塾塾生 【15,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD
- 東京会場（1/28）のセミナーが収録されます。
- CD-ROMには振込案内が同封されます。
お受け取り後、指定口座へお振り込みください。

- メールでのお申し込みは sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net このフォームに沿って必要事項をご記入ください -

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

参加者お名前③

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）

通信欄/事前質問等

お申し込み専用ページ（フォームメール）を開設

中澤公認会計士事務所

検索

