

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.140

## 12/19 公取委W認可 JX+TGは前例のない問題解消措置 + 出光は昭和シェルを実質子会社化

明日21日のJX,TGの臨時株主総会の2日前にギリギリやっと、公取委が出光・昭シェルとともにWで承認しました。

### JX+TGの合併条件：前例のない問題解消措置です。

問題解消措置を含む報道発表資料は合計31ページ

<http://www.jftc.go.jp/houdou/pressrelease/h28/dec/161219.files/161219.pdf>

### 元公取委の大東弁護士のコメント

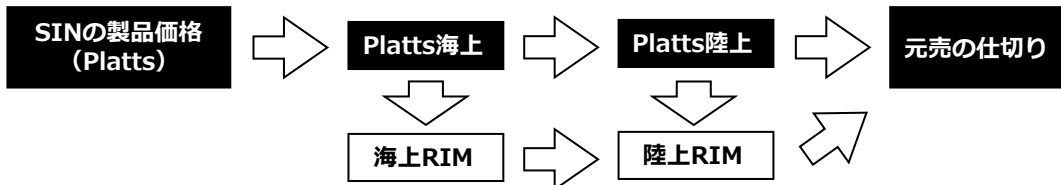
- 先例と異なり、ガソリンについて「日本全国」のみを地理的範囲としており、都道府県毎の市場を画定していない。  
↑何か事情の変化があったのか？
- 問題解消措置である輸入促進措置の効力をかなり重視。+バーター維持 ⇒ 今後、ガソリン業界がどうなるのか・・・

### 中澤解説

- コスモ石油：バーター切れで競争力なし → バーター維持を実質強制して、競争力強化
- 輸入：備蓄義務+商社は元売から調達が主体なので、競争力なし → 10%の輸入まで元売が備蓄肩代わり
- 特約店からの値下げ要求：石油元売会社は、特約店からの値下げ要求にある程度応じざるを得ず、一定の価格引下げ圧力が働く
- 出光+昭和シェル及びJXTGの協調的行動によって、競争を実質的に制限することとなると考えられる。
  - (1) 輸入促進措置（備蓄義務の肩代わり）  
備蓄義務を輸入シェア10%まで肩代わりする。⇔ 商社はコストベースの委託料を元売に。+情報遮断措置
  - (2) 輸入促進措置（不利益取扱いをしないことの確約）  
以上より「石油元売会社による協調的行動が困難になる」  
⇒ 元売は主燃油の卸売価格を引き上げても利益を最大化できない。= 仕切りを引き上げられない。
  - (3) バーターの維持 ⇒ コスモ石油、太陽石油は競争力を維持できる。

### 本質はなにか？

「シンガポール製品価格連動=仕切りの国際化」です。



### 出光は昭和シェル株を31%取得：実質子会社化 <http://www.idemitsu.co.jp/company/news/2016/161219.pdf>

- 株式取得割合は [33.3%] ⇒ [31.3%] へ2%減少させた。（出光創業家の昭和シェル株取得に対応）  
「出光と昭和シェルは、両社の競争力を高めるための経営統合に向けた協議を継続」
- 昭和シェルの主要株主異動の開示です。 [http://www.showa-shell.co.jp/press\\_release/pr2016/1219.pdf](http://www.showa-shell.co.jp/press_release/pr2016/1219.pdf)

### RIM社が日経傘下入り

- Plattsも陸上を開始
- TOCOMも石油の新市場と現物市場を開設します。2月9日にSS経営セミナーを開催して解説します。

## 12/12 Platts陸上開始

### 3月までは、陸上、海上ともに無料だそうです。

まだ、日数が少ないので分析できてません。近い内にメルマガで分析します。

陸上 : <http://www.platts.com/price-assessments/oil/japan-oil-rack-jp> をクリックして、さらに黄色でハイライトしているリンクより登録ページに進み、お客様情報を英文で記入すると登録できるそうです。折り返しダッシュボードのリンク / ID / パスワードが送られてまいります。

不安な方はプラッツ・東京事務所 電話 03-4550-8300まで連絡して、「電話で話しながら登録」が簡単だと思います。

## 2/9 SS経営セミナー開催



2月9日(木)

SS経営セミナー

テーマ

(仮題) - 石油業界新秩序：仕切りも国際化 -  
- 公取委W承認、Platts陸上開始、RIM社日経傘下入り、TOCOM石油新市場 -

ゲスト

大東弁護士(元公取委審査専門官主査)、Platts、RIM、TOCOM、他

会場

日本教育会館7F中会議室(定員80名) 東京都千代田区一ツ橋2-6-2

【申込フォーム】

ご希望の  をチェック✓してお申し込み下さい。

セミナー参加  名様

- セミナー参加費用【18,000円】お一人様
- 参加費用は当日受付でお支払いください。

■受付■	12:00~13:15
■セミナー■	13:15~18:00
[序]	業界最新情報
[第一部]	JXTGの合併承認： 前例のない問題解消措置は新秩序：国際化
[第二部]	出光は昭和シェルを実質子会社化： 外資撤退完了でも国際化加速 ⇒ どうなる合併問題
[第三部]	Platts陸上開始+RIM社日経傘下入り+ TOCOM石油新市場で、価格指標の国際化
[第四部]	質疑応答(最大18:30まで延長)
■懇親会■	18:45~ (オフレコタイム)

懇親会参加  名様

- 会場【ビストロシーズン】 同じビルの地下1階で開催
  - 参加費用 【5,000円】お一人様
  - 中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様(元職を含む)の懇親会への参加はご遠慮ください

■アクセス■ 日本教育会館7F [中会議室]  
千代田区一ツ橋2-6-2 TEL03-3230-2833

都営新宿線・半蔵門線・都営三田線  
《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分

東西線  
《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

FAX: 03-3531-3656

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット(音声収録CD+レジメ+その他資料)

- セット価格【18,000円】
- 中澤塾塾生【15,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD
- CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込みください。
- セミナー・CD共にメールでもお申し込みいただけます。sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

御社名

所在地   
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

参加者お名前③

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

お申し込み専用ページ(フォームメール)を開設

中澤公認会計士事務所 検索