

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.144

公取委審査から見る元売りと特約店

■ **特約店**と言っても、総合商社系の石油商社から、MOGAS [50kl] の1SS特約店まで規模はとんでもなく違いますが、公取委の資料では「特約店」と一括りになっているので、どの規模に焦点を当てているかは要検討です。しかしながら、公取委は以下のように認定しています。

〈経営統合前及び経営統合会社の単独行動では「競争制限」はない〉

- 非系列玉の減少は認定
- 需給ギャップの完全な解消は困難 ⇒ 一定量の非系列玉の流通
- 特約店からの値下げ圧力にある程度報じざる得ない ⇒ 一定の価格引き下げ圧力
- 需要者からの一定程度の競争圧力が働く

〈経営統合会社の協調行動で競争制限〉

- [1] 競争事業者の減少 [2] 同質的商品 [3] コスト構造が酷似 [4] 他社の通知価格を容易に知り得る
「互いの行動を高い確率で予測可能」
⇒「協調的行動に関する共通認識は容易」
+「協調的行動からの逸脱監視が容易」
+「報復行為も容易」
+「コスモの競争圧力は限定的」
+「特約店からの競争圧力も働かない」 = 特約店は元売りの「言いなりになる」

■ **でも、具体的な問題解消措置は、「コスモのパートナー維持のみ」**

経営統合前でも公取委は「元売りは優越的地位を有している」と認定しています。
では、特約店はどうしたらいいのでしょうか？

2月9日、元公取委の大東先生の解説と私とのディスカッションを楽しみにしてください。

業転玉とPB (2015年3月以前の沖縄と酷似?)

■ 『業転玉』は無くならない=『PB』は安泰 と主張される方も多数存在します。

現状の沖縄を見てください。私は、今のPBの状況は2015年3月以前の沖縄に酷似していると思ってます。

南西石油は今年1月から太陽石油の100%子会社になりました。

太陽石油は業転を「大量に」出す(出した?)元売りだから、沖縄のPBも安泰でしょうか？

沖縄はPB比率が20%を超えておりますが、

今現在、その大半は「マークアップを希望しているが、実現していない」状況だと私は理解しています。

■ **業転が無くなって一番困るのは大元売り**

どうしてか？

「市場が存在できない = PRA価格指標が成立しない」からです。

PRA価格指標が存在しないと、元売りの仕切りは常に「優越的地位の濫用の危険」に晒されるからです。

仕切りが「優越的地位の濫用」にならないためには

- PRA価格指標が成立する程度の業転玉が石油市場に存在すること
- そのPRA価格指標を元売りの仕切り価格に活用できること

が必須条件です。したがって、「業転玉の存在」≡「PBは安泰」でないことをご理解ください。

■ **沖縄は「PB天国」が「PB地獄」になったと考えてます。**

今後、本土の業転環境が、どの程度沖縄化するかは、皆様方の地域でよく検証してください。

- 今まで： 外資系元売りの製油所のある地域かどうか
- これから： TOCOMの受渡ポイントと輸入基地の有無

が非常に重要になります。注意深くご自身の地域の分析をしてください。

SS経営セミナーで徹底解説します！

2月9日は、当事者**全員**集合！価格指標の**ゲスト**は**Platts、RIM、TOCOM**です！

2月9日 (木)

SS経営セミナー

テーマ

- 仕切"新"秩序：仮価格+PRA指標調整、国際化 -
- 公取委W承認、Platts陸上開始、RIM社日経傘下入り、TOCOM石油新市場 -

ゲスト

大東弁護士（元公取委審査専門官主査）、Platts、RIM、TOCOM、他

会場

日本教育会館7F中会議室（定員80名） 東京都千代田区一ツ橋2-6-2

【申込フォーム】

ご希望の をチェック✓してお申し込み下さい。

セミナー参加 名様

- セミナー参加費用【18,000円】お一人様
- 参加費用は当日受付でお支払いください。

■受付■	12:30~13:15
■セミナー■	13:15~18:00
[序]	業界最新情報（出光創業家と合併問題、1月外資完全撤退後の沖縄状況、他）
[第一部]	JXTGの合併承認+出光は昭和シェルを 実質子会社化 前例のない問題解消措置は新秩序：国際化
[第二部]	仕切りの新秩序： 仮価格+PRA指標調整（仕切りの国際化） 外資撤退完了でも国際化加速
[第三部]	Platts陸上開始+RIM社日経傘下入り+ TOCOM石油新市場で、価格指標の国際化
[第四部]	質疑応答（最大18：20まで延長）
■懇親会■	18:45~（オフレコタイム）

懇親会参加 名様

- 会場【ビストロシーズン】 同じビルの地下1階で開催
 - 参加費用 【5,000円】お一人様
 - 中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください

■アクセス■ 日本教育会館7F [中会議室]
千代田区一ツ橋2-6-2 TEL03-3230-2833

都営新宿線・半蔵門線・都営三田線
《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分

東西線
《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

FAX: 03-3531-3656

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（音声収録CD+レジメ+その他資料）

- セット価格【18,000円】
- 中澤塾塾生【15,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD
- CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込みください。
- セミナー・CD共にメールでもお申し込みいただけます。sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

御社名

所在地
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

参加者お名前③

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）

お申し込み専用ページ（フォームメール）を開設

中澤公認会計士事務所 検索