

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.150

## 3/24 ガソリン適正取引慣行ガイドライン公表

### □ 公表までに紆余曲折か？

先週金曜日（3/24）9：30～11：30 経済産業省17Fで開催された研究会の傍聴をしてきました。主要テーマの一つが「ガソリン適正取引慣行ガイドライン」でした。前回のメルマガで「早ければ3月中に公表」としていたのですが、「案」ではなく、正式に経産省から公表されました。

経産省HP [http://www.meti.go.jp/committee/kenkyukai/energy\\_environment/sekiryu\\_seisei/pdf/007\\_04\\_00.pdf](http://www.meti.go.jp/committee/kenkyukai/energy_environment/sekiryu_seisei/pdf/007_04_00.pdf)

24日午前の公表までは色々と紆余曲折があったように感じます。

- 23日 18：00 メール：「傍聴OK」「資料はHPにUP済」 ⇒ UPされていませんでした
- 23：00 メール：「紙資料を多めに用意させていただきます」 ⇒ HPへのUPは遅れるという意味と解釈
- 24日 研究会開始直前 資料がHPにUP

当日ビックリしたのが「案」ではなく、「正式」な「ガソリン適正取引慣行ガイドライン」であったことです。この種の研究会では、最終報告書が「案」として提出され、当日の議論を前提に〔修正〕⇒〔座長一任〕⇒〔後日最終成果物を公表〕という手順を踏むのが一般的ですが、24日には「経済産業省」が作成した「ガソリン適正取引慣行ガイドライン」を研究会の場で公表したのです。

### □ ガソリン適正取引慣行ガイドラインの構成 （通常は、目次があるのですが、今回はなしでした）

はじめに

1. 本ガイドラインの狙い
2. 元売と系列SSの間における適正取引の課題
  - (1) 当初の仕切価格の建値化及び十分な協議、構成要素の説明
    - (ア) 主な意見等
    - (イ) 関係法令等に関する留意点
    - (ウ) 望ましい取引慣行
    - (エ) ベストプラクティス（実践事例）
  - (2) 仕切価格の事後的調整 （ア～エは（1）と同じ）
3. 小売段階における公正競争上の取組
4. 経済産業省の対応

課題となる取引慣行	問題となるおそれのある例	望ましい取引慣行・ベストプラクティス（抜粋）
当初の仕切価格の建値化の是正と十分な協議	卸売価格を一方向的に決定するなどにより、正常な商慣習に照らして不当に、系列SSに不利益となる取引条件の設定	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当初の仕切価格を可能な範囲でより市況の実態に即したものとすること</li> <li>・仕切価格等を見直しを行うこと</li> <li>・仕切価格等を決定する際、系列SSと十分に協議すること</li> </ul>
仕切価格の事後的調整	個別の値引き交渉により特定のSSを競争上有利にさせるなど、非合理的な差別的取扱いにより、公正な競争秩序に悪影響を与えること	<ul style="list-style-type: none"> <li>・値引き交渉の方針・手続の社内基準を明確化し、可能な限り、系列SSにも情報開示が行われること</li> <li>・事後調整の期間短縮等が図られること</li> </ul>

### □ 4月以降大幅な改善に期待

本ガイドラインを研究会の会場で最初に見たときには「期待外れ」感が強かったのですが・・・よく読んでみると、

- 建値化の是正
- 確定までの期間の大幅短縮

には、非常に役に立つと感じています。 ⇒ 4月以降大幅な改善が期待されます。

但し、私が最も期待していた **A**：PRA（原則遵守）価格指標の採用  
**B**：系列内格差の歯止め

に関しては、十分な（項目建てした）記述が存在しません。 ⇒ 元売り実質3社体制では、自発的な系列内格差の縮小は経済合理的ですが・・・

但し、2（2）（エ）のベストプラクティスとして

**A**：「PRA（原則遵守）価格指標の採用」に関しては

「指標基準価格をスポット価格指標とほぼ連動させた上で、迅速な交渉決着を図るため、一定の範囲内であれば支店の判断で値引きが実施できることとしている」

との記述がありますので、PRA（原則遵守）価格指標の採用が前提として存在すると考えてます。

**B**：「系列内格差の歯止め」に関しては

「本社の販売部門が値引きの目的を明確にすることやその幅の格差が著しくならないよう許容範囲の目安を明示した指示書を作成し、各支社に書面で交付することにより、社全体の対応を統一している」

との記述がありますので、一定の歯止めにはなっていると考えてます。

中々、メルマガでは伝えきれないので、**4月13日の中澤塾**で解説します。

4月13日(木)

中澤塾開催

テーマ

- ガイドラインの裏側を読み解く -  
- 各元売の採用PRA指標は？ - - 4月の業転マーケットは？ -

中澤塾  
とは...

小さな会議室で口の字型テーブルを囲んで活発な質疑応答が繰り広げられます。  
中澤先生の解説の途中でも、質問を投げかけていただいて構いません。  
全編オフレコですので、安心してご質問ください。  
定員(15名)で打ち切りとなりますので、早めのお申込みをお勧めします。

【申込フォーム】

ご希望の  をチェック✓してお申し込み下さい。

4月13日 中澤塾参加  名様

●参加資格(以下のいずれかを満たす方)

- 中澤塾塾生
- 過去のSS経営セミナー参加者
- 過去のSS経営セミナー収録CD受講者
- 塾生の紹介 紹介塾生名( )

●参加費用: 20,000円 お一人様(懇親会費を含む)  
当日受付でお支払いください

●定員: 15名(先着順)

- |       |   |
|-------|---|
| ■受付■  | 13:00~13:30   |
| ■中澤塾■ | 13:30~17:00<br>●4月の業界の動き<br>●ガイドライン(裏側まで深く)解説<br>●元売/TOCOMの採用PRA指標は?<br>●4月の業転マーケットは?<br>●その他 |
| ■懇親会■ | 17:00~ (オフレコタイム)<br>懇親会は同一会場で開かれます  |

- 会場■ 中央区佃の会議室  
有楽町線・大江戸線【月島駅】徒歩5分  
東京駅からタクシーで1,000円程度  
※参加者様へは、後日、個別にアクセス詳細をお送りします。

FAX: 03-3531-3656

御社名 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

所在地 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ 千 \_\_\_\_\_

参加者お名前① \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

参加者お名前② \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

電話番号 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

FAX番号 \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

メールアドレス(可能な限りご記入ください) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ @ \_\_\_\_\_

事前質問等ございましたら、ご記入ください

\_\_\_\_\_