

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.156

出光株主総会（6/29）と昭和シェル - 太陽光は放蕩息子 -

□ 全議案、余裕の可決

出光興産の株主総会は昨日29日に開催され、全ての議案が余裕を持って過半数に達して可決されました。予想通りです。株主総会でも話題になったのが、昭和シェルの太陽光パネル事業を担うソーラーフロンティアです。以下、6/26（月）出光創業家のサイト（<http://idemitsu-rinen.jp>）に掲載された文書の冒頭の要約です。

(1) 昭和シェル石油の太陽電池事業

- 昨期に107億円の減損損失、91億円の営業赤字
- 本年3月までの第一四半期には、売上高が前年同期比で41.3%減収となった結果、今期は最初の四半期だけで既に30億円の営業赤字となった
- このように事業の多角化に失敗している会社と一緒にするべきではないのではないか

□ 太陽光は放蕩息子

以下の表をご覧ください。太陽光事業には毎月9億円をつぎ込んで赤字です。放蕩息子状態です。

	H26.12	H27.12	H28.12	今期等のコメント
売上	995	779	604	海外販売撤退、メガソーラー縮小 国内住宅用に特化⇒半減の予想も
当期利益	117	△168	△227	減損損失の大幅拡大を予想
株主資本	492	323	347	増資なければ債務超過の可能性も
昭和シェルからの借入	587	696	540	H28.12月期にDES実施。今期は？
昭和シェルの投資額	1,368	1,477	1,571	毎年100億円超の追加投資：金食い虫
固定資産	780	741	586	最大500億円程度の減損の可能性有
昭和シェルの自己資本	2,030	1,662	2,005	昭和シェルの自己資本の大半が太陽光事業

8/8セミナーで
詳解します！

7月 JXTGの仕切り統一：いいところ取り

□ 基準価格はブランド料込み

びっくりしたのは、「JXTG基準価格はブランド料込」だったことです。少しまとめます。○のついているのを採用しています。

		JX	TG
基準価格	ブランド料込み	×	○
ボリュームインセンティブ	最大 1.5円	○	×
支払い条件	COD～60日の4種類	×	○
担保	CODで最低10日分	×	○
	最大60日分	○	×

8/8セミナーで
詳解します！

8/8 SS経営セミナー受付開始！ "安値業転全滅" - 系列内競争を勝ち抜くSS経営 -

□ SS経営セミナー

- 日時： 8月8日 12：30 受付開始 13：30 セミナー開始 17：00 終了予定（17：30より近傍で懇親会）
- 場所： 東京商品取引所（TOCOM）B1会議室 東京都中央区日本橋堀留町1-10-7
- セミナー参加費： 18,000円 ● 定員： 40名 ● セミナー収録音声CDに加えて、映像付きDVDも新発売

8月8日 (火)

SS経営セミナー

テーマ

“安値業転全滅” - 系列内競争を勝ち抜くSS経営 -
“昭シエ苦境に” “沖縄化促進” “海上取引消滅” “価格競争鎮火”

DVDも

今回より、ご要望の多かった映像DVDもご用意します。音声CDと併売となります。

会場

東京商品取引所 (TOCOM) B1会議室 東京都中央区日本橋堀留町1-10-7

【申込フォーム】

ご希望の をチェック✓してお申し込み下さい。

セミナー参加 名様

- 定員： 40名
- セミナー参加費用【18,000円】お一人様
- 参加費用は当日受付でお支払いください

12:30~13:30【受付】

13:30~17:00【セミナー】

【序】 石油業界最新情報

- ・苦境に立つ昭和シェル → 出光有利な統合へ
- ・コスモのキグナス供給 → どこまで早まるか？
- ・進まないTOCOMの石油製品取引活性化

【第一部】 安値業転全滅！

- ・外資完全撤退（+業界再編）⇒ 安値業転全滅
- ・海上業転取引消滅と陸上業転取引の存続
- ・業転は消えず ≠ 安値業転存続
- ・販社の販売方針大転換 + 大手PBのSS売却加速化
- ・業転商社撤退と石油商社再編は「待ったなし」

【第二部】 日本全体の沖縄化

- ・沖縄の現状（今年1月以降 + 7月以降）
- ・沖縄「太陽石油」 = 日本全体「コスモ」
- ・沖縄「南西石油」 = 日本全体「キグナス」
- ・いつまでに、どこまで沖縄化するか？

【第三部】 激化する系列内競争 → 勝ち残るSS経営

- ・7月よりJXTG基準価格へ統一
- ・今後の系列仕切りと業転価格動向
- ・元売の販売政策の有効活用は最低条件
- ・その上を行く「SS運営力」は必須
- ・目指すは「お客が集まるSS」

【第四部】 質疑応答

17:30~19:30【懇親会】オフレコタイム

懇親会参加 名様

- 17:30より、ピーナッツ食堂にて開催
 - 参加費用 【5,000円】お一人様 ●中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

セミナー収録映像DVD登場！

遠方でご来場が難しい方へ…

映像DVD、音声CD先行予約開始

PCでの視聴推奨
映像DVDセット 23,000円（収録DVD+レジメ+その他資料）

車内でお聞きの方は
音声CDセット 18,000円（収録CD+レジメ+その他資料）

- 収録後、直ちに編集作業に入りDVD/CD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合同会社ジャパンメディアプロダクツ
- 振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。
- セミナー・DVD/CD共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

FAX: 03-3531-3656

御社名 _____

所在地 _____
〒 _____

参加者お名前① _____

参加者お名前② _____

参加者お名前③ _____

電話番号 _____

FAX番号 _____

メールアドレス（可能な限りご記入ください） _____
_____@_____

事前質問（可能な限りセミナー内で回答します） _____
