

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.16

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

第1部 中澤省一郎(公認会計士)による企業再建実例(3)

- 本日(23日)燃料油脂新聞・東北版 -

今回(第3回)のキーワードは「親から長男へ」=世代交代です。

当該会社のように、SSを運営する会社及び経営者個人は、不動産等の多額の資産を所有している場合が非常に多いです。

【不動産を多額に所有】→【銀行の甘い融資(担保重視で収益性を軽視)】→【過大投資】→【収益悪化】→
【その挽回策としての投資の拡大】→【再度の収益の悪化】

という負のスパイラルを不動産が続く限り繰り返す場合が見受けられます。

親は「子供のために」投資を拡大するのですが、「人・物・金」の経営者資源が有限であるため、長期的には裏目に出ることが多く、結果として、赤字の拡大を招くことがあります。

この負のスパイラルをいかに断ち切り、そして、債務超過の解消・収益の拡大を達成することが必要です。

親が何もせず、長男に「後はお前が(後始末を含めて)すべてやれ」と言われても無理です。

「親から長男への世代交代」をする場合でも、「長男が何とかできる状態にしてから世代交代する」ことが必要です。

当該会社は、親が個人資産を会社に提供し、長男がそれを活用して、会社を再建するという世代交代を行い、私が関与して1年半で、年間経費を約6千万円(約1/4)削減する傍ら、Mogas等の販売数量を伸ばし粗利は維持すること達成しておりますので、経営改善を継続していけば(他にも色々な「仕掛け」がありますが・・・)、少なくとも「今後10年間は、最終黒字が確保できる」状態になったと感じております。

「長男はマイナスからの出発」ではなく、「プラスからの出発」が可能となりました。

次の課題は、会社の相続(世代交代後の事業承継)になります。

企業再建実例シリーズはHPでも公開しております。 <http://nakazawa-cpa.net/saiken.html>

第2部 中澤塾の新規塾生【入塾セミナー】開催の最終案内

公認会計士・中澤省一郎を塾長とした極めて少人数で随時質疑応答の塾スタイルの勉強会です。これまでに4回開催されております。

《塾生募集》

今回、8名を上限に新塾生を募集いたします。

既存塾生と同一レベルで学習していただくため、入塾を希望される方には【入塾セミナー】を受講していただきます。

また、既存塾生との関係で入会をお断りすることもあります。

塾生が自由に発言できるように、中澤塾は全ての取材をお断りしております。

CD-ROMの販売も塾生に限定されます。また、収録された塾生の発言に関しましては、発言者が特定できないよう編集されます。

●塾生の大多数は1~4SSディーラーで、約半数は1SSディーラーです。

●開催日：2012年6月19日(火)

新規入塾生は11時に会場へ

.....

11:00~13:00 【入塾セミナー】 ●セミナー内容：これまで開催された中澤塾及びメール部会の総集編となります。

.....

13:00~13:45 【昼食】 ●入塾セミナー参加者へは昼食を用意しております。

.....

既存塾生は14時に会場へ

.....

14:00~15:00 【中澤塾・Part1】メール部会

.....

15:00~16:30 【中澤塾・Part2】「TGのEM買収後の石油業界はどう変わるか?(仮)」
- シェールガス革命、WTI逆格差、そして、EM日本撤退 -

.....

16:30~18:00 【中澤塾・Part3】「燃料油脂掲載の経営再建実例に関する解説と質疑応答」
中澤塾塾生である再建会社役員が登場するかも?
Part3に関しては、私の解説の一部のみCD-ROMには収録され、当該役員の回答等は収録されません。
なお、業務上の守秘義務に反しない範囲での解説・回答になります。

.....

18:00~ 【懇親会】 ●同一会場でビール片手にオフレコタイムとなります。

.....

●会場：【東京都中央区】 参加者へは会場の詳細を後日お知らせします。

●定員：【18名】 先着順とさせていただきます。

●参加費用

(1)入塾セミナー = 【8,000円】

(2)中澤塾（メール部会を含む） = 【18,000円】

(3)懇親会 = 【2,000円】

《新規入塾の方》で懇親会まで参加される場合は ⇒ (1)+(2)+(3) = 【28,000円】

《既存塾生》で懇親会まで参加される場合は ⇒ (2)+(3) = 【20,000円】

中澤塾塾生限定の「経営再建」と「事業承継」個別相談会は、6月20日に開催する予定です。

(4)塾生向け個別相談（60分） = 【10,000円】

(5)第五回中澤塾CD-ROM = 【8,000円】 CD-ROMの販売は塾生限定となっております。

●これまで開催された中澤塾

《第一回中澤塾》（2010年9月29日） テーマ①： 新仕切りと今後
②： エリア別にPBの優位性を検証

《第二回中澤塾》（2011年1月20日） テーマ： 3極化した仕切り価格と社有SS問題
併催： 第一回メール部会

《第三回中澤塾》（2011年6月7日）スペシャルゲスト：西尾直毅氏
テーマ： 大震災のSS業界への影響と今後
併催： 第二回メール部会

《第四回中澤塾》（2011年10月5日） テーマ①： 系列価格の現状と今後
②： 直近業界トピック『米EM=マレーシア下流部門を売却』日本への影響
③： 事業承継対策の概要

《FAX: 03-5546-1173》

●参加希望欄に【○】を入れてファックスでお申し込み下さい。

《6月19日》

【入塾セミナー】 【 】

【第五回中澤塾】 【 】

【懇親会】 【 】

【メール部会】 【 】

《6月20日》

【塾生向け個別相談】 【 】 時間は後日調整させていただきます。

【第五回中澤塾CD-ROM】 【 】 塾生限定

【お名前】 _____

【会社名】 _____

【所在地】 〒 _____

【TEL】 _____

【FAX】 _____

【email】 _____ @ _____

メール配信を希望される方は公式HPからお申し込みいただけます。 <http://nakazawa-cpa.net/>

公認会計士・税理士 中澤省一郎 nakazawa-cpa@eco.ocn.ne.jp