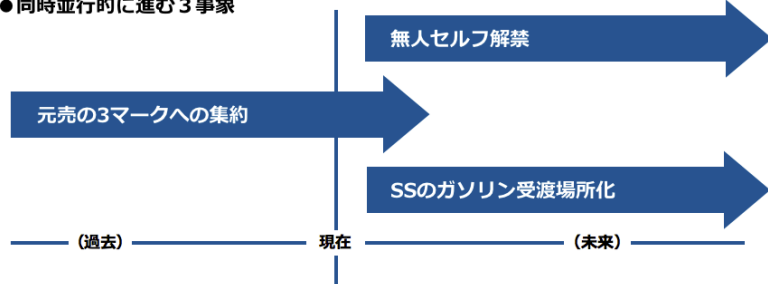


## 1 2019年、コペルニクス的大転換期の夜明け

2018年12月25日メルマガより

●同時並行的に進む3事象



- ガソリンスタンド経営を取り巻く環境は
  - ⇒ 極めて近い将来に
  - ⇒ 過去に例を見ないレベルで激変
- 2019年は、このコペルニクス的大転換期の夜明け
  - 1) 現状の高マージンに安住 ⇒ ✕
  - 2) 環境変化へ備える ⇒ ○
  - 3) 先手を打つ ⇒ ◎

## 2 中澤予言ではない/経済合理性に導かれる近未来

**A SSのガソリン受渡場所化** 販売店（小売店）⇒ 受渡場所（代行・役務の提供場所）

**B 規制緩和（無人セルフ解禁）** 解禁される無人レベルで地場SSへの影響が異なります

- みなさん、思い出しましょう
  - ⇒ 立地規制が無くなったお米屋さん、酒屋さんはどうなりました？
- ガソリンスタンドが立地規制が無くなって生き残ったのは
  - ⇒ 消防法の規制があったから
  - ⇒ 消防法の規制緩和 ⇒ 最悪はお米屋さん、酒屋さんと同じ運命
- 無人セルフは
  - ⇒ 必ず解禁されるでしょう ⇒ 既存SSの淘汰加速は確実です
  - ⇒ 問題はどのレベルで解禁されるのかです（中澤は5レベルを想定）
  - ⇒ 二段階での規制緩和となるかもしれません
- 地場SSの生き残りは
  - ⇒ 販売店（小売店）⇒ 受渡場所（代行・役務の提供場所）へ
  - ⇒ 自ら進んで、この受渡場所に特化することが最善か？
- 2~3年後に「中澤予言がまた当たった」と思っても手遅れになります
  - ⇒ 環境変化に備え、可能であれば先手を打ちましょう

### 3.1 既にタイヤでも始まっている

#### A SSのガソリン受渡場所化 販売店（小売店）⇒ 受渡場所（代行・役務の提供場所）

- 某総合商社系石油商社のネット販売
  - ⇒ 凄い勢いでタイヤ販売本数を増やしている
  - (消費者) ⇒ ネットで工賃込みでタイヤを購入（作業実施店と日時を指定）
  - (タイヤ) ⇒ 直接SSへ届く
  - (消費者) ⇒ 指定した日時に指定したSSへ
  - (SS) ⇒ タイヤを取り付け ⇒ 取付料等は後日支払われる
- 今までのタイヤのネット販売との違い
  - ⇒ タイヤ取付SSは、タイヤ購入時に確定
  - ⇒ 消費者が自ら登録 ⇒ 自らタイヤの受渡場所へ

## MEMBERS ONLY

中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

- 中澤WEB会員に新規加入で、この続きがお読みいただけると共に、会員限定の懇談会・懇親会にもご参加いただけます。
- お申込は中澤公認会計士事務所HPから  
<http://nakazawa-cpa.net/members.html>
- 1ユーザー年額5万円です。いま、申し込むと2020年1月まで有効です。

## 付録.1 スタッドレスタイヤをめぐる不穏な動き



中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

---

- 中澤WEB会員に新規加入で、この続きがお読みいただけると共に、  
会員限定の懇談会・懇親会にもご参加いただけます。
- お申込は中澤公認会計士事務所HPから  
<http://nakazawa-cpa.net/members.html>
- 1ユーザー年額5万円です。いま、申し込むと2020年1月まで有効です。

## 付録.2 オールシーズンタイヤ？ 背景は人手不足？



中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

---

## 3.2 アプリによる小売支配は目の前か？



中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

---

- 中澤WEB会員に新規加入で、この続きがお読みいただけると共に、  
会員限定の懇談会・懇親会にもご参加いただけます。
- お申込は中澤公認会計士事務所HPから  
<http://nakazawa-cpa.net/members.html>
- 1ユーザー年額5万円です。いま、申し込むと2020年1月まで有効です。

## 4.1 規制緩和目前/Level 1 は、今年、来年中にも

### B

#### 規制緩和（無人セルフ解禁）

解禁される無人レベルで地場SSへの影響が異なります

- 今回は、第一段階として可能性が高いLevel 1 を議論したいと思います。  
会員の方は、再度、会員専用のメルマガ No.196 をご覧ください。
- 私の想定は
  - ⇒ 今年中、又は来年中に  
Level 1（敷地内）ポータブルSSC
  - ⇒ その数年後に  
Level 2（視認性のある敷地外）  
Level 3（視認性はないが一定距離内）  
Level 4（県内ならOK）  
Level 2～4のいずれか  
2段階での規制緩和の可能性が一番高いと感じています。
- 人材不足の顕在化の程度により、2段階で着地点を探ると見えています。

## 4.2 規制緩和第一段階（Level 1）の影響は



### MEMBERS ONLY

中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

- 中澤WEB会員に新規加入で、この続きがお読みいただけると共に、  
会員限定の懇談会・懇親会にもご参加いただけます。
- お申込は中澤公認会計士事務所HPから  
<http://nakazawa-cpa.net/members.html>
- 1ユーザー年額5万円です。いま、申し込むと2020年1月まで有効です。

### 4.3 コンビニ併設SS増加ペースは？



中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>

### 4.4 地場SSがとるべき行動は？

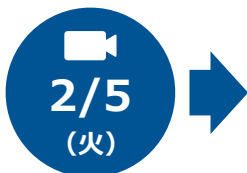



中澤WEB会員は専用サイトへ  
ログインして続きをご覧ください

<https://nakazawa-webmembers.com>



## 5 2019年2月5日（火）中澤WEB懇談会・懇親会開催

（これから会員になられても参加できます）



- LIVE中継 plus 生放送終了後に（いつでも）視聴可能に
1. 懇談会参加者は、その場（中継会場）で質問OK（音声のみ収録）
  2. WEB視聴会員は、ライブ中の（携帯での）質問も受け付けます。
  3. twitter  では、一般（非会員）からの質問も受け付けます。
- これらの質問へはLIVE中に、その場で回答しますが、  
当然、一般の方（非会員）には公開されません。（対応は後日検討します）

### 2月5日（火）中澤WEB懇談会・懇親会

14：30～15：00	受付	
15：00～16：00	 LIVE配信	※録画再生は17：00頃から可能になります
16：20～17：30	懇談会を継続	※収録はありません
18：00～20：00	 懇親会	※さらに深い質問タイム（収録内容、懇談会、その他全般）