

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.49

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

三井石油をTGが買収という報道等、業界再編

私は、7月23日の公取委のガソリンに関する報告書が出されて以来、業界再編の動きが加速していると感じています。7月23日以降の公表、報道等を追ってみましょう。

8月6日	昭和シェル石油	年間配当を【18円】⇒【36円】へ増配 (TGは年額38円)
	東燃G	執行役員の異動 (公表はしていないが、組織変更を伴う)
9月6日	東燃G	執行役員の異動 (KPIの常務・千葉工場長を東燃川崎の工場長へ、KPIの工場長はプロパーが昇格)
9月19日	東燃G	日経新聞1面で三井石油株の買収を報道 (TGは未決定とHPで公表、三井物産、三井石油は公表なし)
9月20日	東燃G	日経新聞11面 (企業総合面) で、三井石油株買収の解説

TGの
三井石油買収
の意味する
ところ

- 仮定：EM本体のTG株売却は【3,700万株】(10%分)、【1株950円】として【351億円≒350億円】
- 三井石油株式【90%】の取得対価【400億円】
 - ⇒ TG 借入金【400億円】増大で三井石油の【SS250箇所】と極東石油工業株【50%】を取得
 - ⇒ 三井石油 実質は三井石油株【90%】とTG株【3,700万株】の交換。交換差金【50億円】
 - ⇒ EM本体 TG株【3,700万株】を【350億円】で譲渡、その後も筆頭株主 (でも持分法対象外へ)

業界再編の
キーワード

- A：外資 (EM本体) の撤退加速 ⇒ 中東勢、シェルは？ (増資より外資撤退を優先)
- B：小元売では生きていけない。⇒ シェア拡大を目指す業界再編
- C：元売による小売投資拡大 ⇒ 地場資本SSの勝ち残り策は？
- D：業転玉の縮小 (小元売の製油所=業転玉の出し手の側面も、高度化法等対応の設備廃棄も視野)

10月22日のセミナー開催方法の再検討

業界最新情報を拡大しようと思います。業界再編の流れが加速しているので、参加資格の拡大及び定員増加も検討していますが・・・CD-ROMも販売してくれという要望も多く・・・一方で、CD-ROM販売だと質問しにくいという声が多いのです。どうしましょう？迷ってます。もうしばらくお時間を下さい。現時点では以下にしようと思ってます。

10月22日
中澤塾拡大開催

「10月仕切変更の概要・対応と独禁法報告書の影響」
特別講師 弁護士・元公取委審査専門官主査 大東泰雄

- 対象者： 中澤塾塾生、及び、8月7日のセミナー参加者及びCDセット購入者
※対象者以外で参加希望の方は、5名限定で8/7CDセットの追加販売を行います。
- 日時： 10月22日 (火) ● 受付開始： 13:00 ● セミナー： 13:30~17:30

- 【第一部】 13:30~14:15 業界最新情報 (1) JX等の仕切変更の概要と対応 (講師：中澤)
- 14:15~15:00 業界最新情報 (2) TGの三井石油買収等業界再編 - SSの勝ち残り策も含む - (講師：中澤)
- 【第二部】 15:00~16:00 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響
(大東氏、中澤のディスカッション)
- (休憩10分)
- 【第三部】 16:10~17:10 たっぷり会場から質疑応答 (回答者：大東氏、中澤)
- 【第四部】 17:10~17:40 中澤塾メール部会 (ナビゲーター：正木)
(帝国ホテルへ移動：徒歩3分程度)
- 【懇親会】 18:00~20:00 帝国ホテルにて懇親会

- 会場： TKP東京丸の内会議室 カンファレンスルーム3 東京都千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB1
地下鉄日比谷駅徒歩0分、東京駅徒歩7分。 <http://tkpteigeki.net/access/index.shtml>
- 定員： 30名 ● 主催： 中澤公認会計士事務所
- 講師： 中澤省一郎 (公認会計士・税理士・SS経営アドバイザー)
- 特別講師： 大東 泰雄 (弁護士・元公取委審査専門官主査・のぞみ総合法律事務所パートナー弁護士)
- 会費： 18,000円 ● 懇親会： 5,000円 (中澤塾塾生：2,000円) ● 事前質問も受け付けます。

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

中澤塾拡大開催 10月22日(火)

●対象者：①中澤塾塾生

②8月7日のセミナー参加者及び8/7CDセット購入者

※対象者以外で参加希望の方は、5名限定で8/7CDセットの追加販売を行います。下の8月7日のCDセットをお申し込みください。

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

●13:00～ 《受付開始》

●13:30～17:30 《セミナー》

- 第一部 石油業界最新情報 講師：中澤省一郎
- 第二部 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響
ディスカッション：大東泰雄 + 中澤省一郎
- 第三部 たっぶり会場から質疑応答
回答者：大東泰雄 + 中澤省一郎
- 第四部 中澤塾メール部会
ナビゲーター：正木将人

懇親会参加 名

●参加費用【5,000円】お一人様

●18:00より、帝国ホテルにて開催

●中澤塾塾生は【2,000円】お一人様

●今回の中澤塾拡大開催では(参加者が自由に質問をできる環境を優先するため)CD収録を行いません。

対象者以外で参加希望の方へ…

8月7日セミナー収録CDセット

8/7CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

●セット価格【8,000円】

●先着5名様で終了となります。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。

●8/7CDセットには振込案内が同封されます。
受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-5782-8017

御社名

参加者お名前①

参加者お名前②

事前質問欄

●セミナー・8/7CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。ss-seminar@garden-network.co.jp

●メールでお申し込みの際は、セミナー希望、8/7CDセット希望、懇親会参加の有無をご明記の上、会社名、所在地、参加者名等、このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

■会場アクセス

- TKP東京丸の内会議室カンファレンスルーム3
東京都千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB1
 - 東京メトロ日比谷線、千代田線、都営三田線
「日比谷駅」B3出口直結
 - 東京メトロ有楽町線「有楽町駅」B3出口直結
 - JR線「有楽町駅」徒歩2分
 - JR線「東京駅」徒歩7分
- お問い合わせ TEL: 03-5217-5577

●懇親会会場：帝国ホテル

●セミナー会場から徒歩3分程度です。

