

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.52

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

10月仕切変更で大混乱：10月での変化、今後の変化

昨年6月のEM本体の日本撤退の意味を少し整理しましょう。

	昨年5月以前	昨年6月以降
【TG・EMG】と【EM本体】	連結子会社(経営権はEM本体)	単なる(経営権のない)大株主
【TG・EMG】と【EM本体】の利益	利害は一致	利害対立(商標使用料等)
【コンプライアンス】	グローバル	国内のコンプライアンス

- 昨年6月から今年9月まで 「業界内秩序の変更期間」 : 業転チャンピオンの交代
- 今年10月以降 「新業界内秩序の形成期間」 : 仕切り変更 ⇒ 一時的大混乱

プライス
リーダーの
交代

従来の「EMG主導、他の元売追随」から「JX主導、他の元売追随」に明確な変更になったのです。9月までの「業界内秩序の変更期間」に業転チャンピオンがTGからJXへ交代となり、JXは名実ともに、全分野で業界の(プライス)リーダーになったのです。この交代により主導するコンプライアンスが「グローバル」から「国内」に変更になっているのです。独禁法に関していっても「米国の反トラスト法を中心としたグローバルな独禁法」から「日本の独禁法のみ」に対応すればいいようになったのです。7月23日に公取委から報告書が提出され、その対応は「JX主導、他の元売追随の第一段」なのです。

今年
9月まで

- 週決めもWPSのEMG先行、JX等追随
- 外販価格もEMG公表、JX等追随でした。

10月以降

- 10月仕切変更：JX先行、EMGはJX追随、他の元売りもJX追随？
- 先週(10月12日以降適用分)の根拠不明の大幅値上げ公表：JX先行、EMG、他の元売りもJX追随

10月16日には、EMGの変更後の仕切体系が適用され、既にFAXで届いていると思いますので、その詳細等分析して、メルマガで報告すると共に、22日にセミナーで詳しく解説します。今後の方向性が見えてきています。ご期待下さい。

TGもコスモと同様に財務制限条項が大幅緩和されました。そして、共同事業へ

TGのH25.6の四半期報告書によると、長期借入金1,350億円の融資条件である財務制限条項が大幅に緩和されています。

- 簡単に言うと、長期借入金を875億円以下にしない=1,000億円返済しないと、残りの「1,300億円残額即時に返済しろ」と言われる可能性が強かったのですが、H25.6では、長期借入金を875億円以下にしなければならないという条項が消えています。
- コスモは、条件に抵触後 ⇒ 条件緩和でした。(1月から3月の間) ● TGは、抵触前 ⇒ 条件緩和です。(4月から6月の間)
- 結果として、同じような条件になり、9月末に共同事業の検討の公表です。

10月22日
新仕切研修会 No.8

独禁法第二弾！ 残席僅か！

「10月仕切変更の概要・対応と独禁法報告書の影響」

講師

中澤省一郎

公認会計士・税理士・SS経営アドバイザー
中澤公認会計士事務所代表

特別
講師

大東 泰雄

弁護士・元公取委審査専門官主査
のぞみ総合法律事務所パートナー弁護士

〈自由質問者〉 中澤塾塾生、及び、8月7日のセミナー参加者及びCDセット購入者の内《先着30名》
(質問しやすいように、講師前の席にお座り下さい)

〈その他の参加者〉 事前質問をお寄せ下さい。第三部等で回答します。

〈CDセット購入者〉 事前質問を第三部で回答する予定です。内容によっては回答できない場合もあります。ご容赦ください。

- 日時： 10月22日(火) ● 受付開始：13:00 ● 会場：TKP東京丸の内会議室 カンファレンスルーム3
- 定員： 50名(定員を増員しましたが、自由質問は上記条件を満たした先着30名に限定されます)
- 会費： 18,000円 ● 懇親会：5,000円(中澤塾塾生：2,000円) ● CDセット販売詳細は申込フォームをご覧ください。

- 【第一部】 13:15~14:15 業界再編最終章が始まった - TG・コスモ石油・三井石油等業界再編の行方(講師：中澤)
- 【第二部】 14:15~15:15 JX・EMG等元売りの仕切変更の概要と対応・真相 - 独禁法報告書が引き金(講師：中澤)
- 【第三部】 15:15~16:15 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響
(大東氏、中澤のディスカッション)
(休憩10分)・・・CD収録はここまでとなります。第四部、第五部は収録されません・・・
- 【第四部】 16:25~17:25 たっぷり会場から質疑応答(回答者：大東氏、中澤)
- 【第五部】 17:25~17:45 中澤塾メール部会(ナビゲーター：正木)(第四部の様子により短縮の可能性もあります)
(帝国ホテルへ移動：徒歩5分程度)
- 【懇親会】 18:00~20:00 帝国ホテルにて懇親会

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

新仕切研修会 No.8 10月22日(火)

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

●13:00～ 《受付開始》

●13:15～17:45 《セミナー》

●第一部 業界再編最終章が始まった 講師：中澤省一郎

●第二部 元売の仕切変更の概要と対応・真相 講師：中澤

●第三部 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響

ディスカッション：大東泰雄 + 中澤省一郎

・・・CD収録は第三部までとなります・・・

●第四部 たっぶり会場から質疑応答

回答者：大東泰雄 + 中澤省一郎

●第五部 中澤塾メール部会 ナビゲーター：正木将人

懇親会参加 名

●参加費用【5,000円】お一人様

●18:00より、帝国ホテルにて開催

●中澤塾塾生は【2,000円】お一人様

ご希望にお応えして…(第三部までの収録となります)

10月22日セミナー収録CDセット

CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

●セット価格【18,000円】

●8月7日セミナー参加者及びCDセット購入者は特別価格【10,000円】

●収録後、直ちに編集作業に入り10月29日(水)に速達メール便で発送いたします。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。

●CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
ss-seminar@garden-network.co.jp

●セミナー希望、CDセット希望、懇親会参加の有無、会社名、参加者名等、このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

FAX: 03-5782-8017

中澤塾塾生 8/7参加者・CDセット購入者 その他

御社名

参加者お名前①

参加者お名前②

所在地

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

@

事前質問欄

■会場アクセス

●TKP東京丸の内会議室カンファレンスルーム3

東京都千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB1

●東京メトロ日比谷線、千代田線、都営三田線

「日比谷駅」B3出口直結

●東京メトロ有楽町線「有楽町駅」B3出口直結

●JR線「有楽町駅」徒歩2分

●JR線「東京駅」徒歩7分

お問い合わせ TEL: 03-5217-5577

●懇親会会場：帝国ホテル CENTURY 21

東京都千代田区内幸町 1-1-1

●セミナー会場から徒歩5分程度です。

