

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.53

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

10月の
仕切変更

**表面上は系列内格差縮小、実態は拡大！ 各社の対応はバラバラ！
差別的な対応ですが、独禁法が禁止する「差別対価」に該当するかどうかが焦点です。**

- 10月16日よりEMGは、ひっそりと「変更後の仕切体系」へ移行しました。
以前は、全てを事前に書面又はメール等で、通知していましたが、明らかに【外資系】⇒【民族系】に移行しています。
その前の14日（金）から、ほぼ全元売りがJXに追隨して4円前後の「根拠のない」値上げを断行しました。
外販価格も表面上は【4.0円】の値上げでしたが、4RIMの上昇は【2.2円】止まりで、
【4.0円】－【2.2円】＝【1.8円】実際のブランド料が値上げになってます。

JXは 形式的にはブランド料【1.0円】値下げですが【1.8円】－【1.0円】＝最大【0.8円】値上げ 最少【0.5円】の値下げで、
実態は、系列内格差の縮小と見せかけた、拡大でした。

EMGは 小規模ディーラーは【1.8円】－【2.0円】＝【△0.2円】の値下げ
大規模ディーラーは【1.8円】－【1.0円】＝【0.8円】の値上げ

- 「何がなんだかよくわからない」状態と思うかもしれません。他の元売りの対応もJX追隨ながらもバラバラです。元売間でバラバラ、同じ元売の特約店でもバラバラです。昨日、16日～18日限定で一部のみ調整している元売もあります。
- 問題は、調整等の対象となるか否かです。ならなければ死活問題となる会社も多いのです。
「優越的地位」にある元売等と交渉する場合には、「理論武装」と共に自ら「戦う意思」と「戦う武器」を持たなければなりません。
「戦う武器」とは、元売が調整等をしなくてはならないと認識するだけの経営環境の整備です。
- 一方、そのような元売等の対応が、「独禁法で禁止している差別対価」に該当するかどうか非常に重要な論点です。
公取委OBの大東先生と来週22日（火）の新仕切研修会No8で討論・解説すると共に、オフレコ質問でも回答します。

台風の目
富士石油

10月1日、富士石油が東証上場！ http://www.foc.co.jp/ir/pdf/131001_keiei.pdf

10月1日に、東証に富士石油が上場されたの知ってますか？

AOCという会社が、100%子会社の富士石油を合併して、社名を「富士石油」に変更したのです。
「AOCって何？」と思う方も多いと思いますが、AOCはアラビア石油（通称アラ石）と富士石油が経営統合して出来た会社です。
以前の筆頭株主はJOMOで、今は、あの東電です。主に昭和シェル石油に供給しており、東京以北で唯一、東日本で最大の製油所です。
「ユリカ」装置という自称世界一の高度化設備を持つ会社で、共同事業をするコスモの千葉製油所、KPIと同じ地域に存在し、出光の千葉工場を挟んで、4つの製油所が隣接するという日本一の「製油所銀座」にある製油所です。
どうして、この時期に合併+社名変更して富士石油になったのでしょうか？ 私は、石油業界再編の台風の目ではないかと思えます。

10月22日

新仕切研修会 No.8

最終案内！ まだ間に合います！

「10月仕切変更の概要・対応と独禁法報告書の影響」

講師

中澤省一郎

公認会計士・税理士・SS経営アドバイザー
中澤公認会計士事務所代表

特別
講師

大東 泰雄

弁護士・元公取委審査専門官主査
のぞみ総合法律事務所パートナー弁護士

〈自由質問者〉 中澤塾塾生、及び、8月7日のセミナー参加者及びCDセット購入者の内《先着30名》
(質問しやすいように、講師前の席にお座り下さい)

〈その他の参加者〉 事前質問をお寄せ下さい。第三部等で回答します。

〈CDセット購入者〉 事前質問を第三部で回答する予定です。内容によっては回答できない場合もあります。ご容赦ください。

- 日時： 10月22日（火） ● 受付開始：13:00 ● 会場：TKP東京丸の内会議室 カンファレンスルーム3
- 定員： 50名（定員を増員しましたが、自由質問は上記条件を満たした先着30名に限定されます）
- 会費： 18,000円 ● 懇親会：5,000円（中澤塾塾生：2,000円） ● CDセット販売詳細は申込フォームをご覧ください。

- 【第一部】 13:15～14:15 業界再編最終章が始まった - TG・コスモ石油・三井石油等業界再編の行方（講師：中澤）
- 【第二部】 14:15～15:15 JX・EMG等元売りの仕切変更の概要と対応・真相 - 独禁法報告書が引き金（講師：中澤）
- 【第三部】 15:15～16:15 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響
(大東氏、中澤のディスカッション)
(休憩10分)・・・CD収録はここまでとなります。第四部、第五部は収録されません・・・
- 【第四部】 16:25～17:25 たっぷり会場から質疑応答（回答者：大東氏、中澤）
- 【第五部】 17:25～17:45 中澤塾メール部会（ナビゲーター：正木）（第四部の様子により短縮の可能性もあります）
(帝国ホテルへ移動：徒歩5分程度)
- 【懇親会】 18:00～20:00 帝国ホテルにて懇親会

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

新仕切研修会 No.8 10月22日(火)

セミナー参加 名

- 参加費用【18,000円】お一人様
- 13:00～ 《受付開始》
- 13:15～17:45 《セミナー》
 - 第一部 業界再編最終章が始まった 講師：中澤省一郎
 - 第二部 元売の仕切変更の概要と対応・真相 講師：中澤
 - 第三部 独禁法報告書の与えた仕切り変更の影響と今後の業転購入への影響
ディスカッション：大東泰雄 + 中澤省一郎
・・・CD収録は第三部までとなります・・・
 - 第四部 たっぷり会場から質疑応答
回答者：大東泰雄 + 中澤省一郎
 - 第五部 中澤塾メール部会 ナビゲーター：正木将人

懇親会参加 名

- 参加費用【5,000円】お一人様
- 18:00より、帝国ホテルにて開催
- 中澤塾塾生は【2,000円】お一人様

ご希望にお応えして…(第三部までの収録となります)

10月22日セミナー収録CDセット

CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

- セット価格【18,000円】
- 8月7日セミナー参加者及びCDセット購入者は特別価格【10,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入り10月29日(水)に速達メール便で発送いたします。

- セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。
- CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
ss-seminar@garden-network.co.jp

●セミナー希望、CDセット希望、懇親会参加の有無、会社名、参加者名等、このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

FAX: 03-5782-8017

中澤塾塾生 8/7参加者・CDセット購入者 その他

御社名

参加者お名前①

参加者お名前②

所在地

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

@

事前質問欄

■会場アクセス

- TKP東京丸の内会議室カンファレンスルーム3
東京都千代田区丸の内3-1-1 帝劇ビルB1
 - 東京メトロ日比谷線、千代田線、都営三田線
「日比谷駅」B3出口直結
 - 東京メトロ有楽町線「有楽町駅」B3出口直結
 - JR線「有楽町駅」徒歩2分
 - JR線「東京駅」徒歩7分
- お問い合わせ TEL: 03-5217-5577

- 懇親会会場：帝国ホテル CENTURY 21
東京都千代田区内幸町 1-1-1
- セミナー会場から徒歩5分程度です。

