

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.62

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

## 流通証明書で元売は「肉を切らせて骨を切る」！！

21日からの3連休から、4月2日のセミナーのレジメ作りに着手しています。

4月1日から発行される流通証明書に一番厳しいのは元売です。「ガソリン全ての出荷に物流証明書を発行する」のですから。今までは、「あのPBにはうちの玉は入っていません」と言っていたのですが、どの元売りが、どのPBに出荷しているかが白目の元に晒されてしまうのです。

### 今の動きは

- 商社・特約店に対して、全ての届先を開示するように指示しています。
- 流通証明書を任意適用する大手商社等も、それに応じているようです。

以降は、私の仮説です。間違っているかもしれません。詳しくはセミナーで解説します。

- 1 H24年5月以前： 業転価格は、週単位で明らかにEM連動 = EM本体からの情報に連動
  - 変動幅は、EM本体からの情報によるので、EM日本でも操作できない。
- 2 H24年6月～H25年9月： EMとJXの業転チャンピオン争い
  - EM本体からの情報が不正確に：EMとJXの業転争い
  - 原油はマーケット決まるので、元売の収益 = 精製マージン(業転価格と原油価格の差)の縮小
- 3 H25年10月以降： 業転のJX支配の確立
  - 業転も月次平均4RIM調整
  - 系列も業転も月次平均4RIM連動 = 月次平均4RIMが原油価格連動しなければ精製マージンが縮小

ここで、PlatsとRIMの違いを考えます。

	Plats	RIM
● どの価格	元売の売値	商社の売値 (=SSの買値)
● 前決め?	完全前決め	商社の買値は元売と4RIM調整の事後決定

何か変なこと書いてるな?と思うでしょう!

そう、変なのです。

- 業転商社は、仕入価格が未定のまま、SSに業転玉を事前確定で販売しているのです。
- 業転商社の利益最大化は、月平均4RIMが下がること。=月半ば以降は、安値販売して4RIMを下げること。
- 業転商社の利益最大化=業転を安く売ること。(高く売ることではないのです)

現状の業転業界は、「安く売って(4RIMを下げること)」で「利益が最大化する」という非常に逆説的な状況なのです。まさしく「ウッソー」の状態です。

この仕組みを変えない限り元売の収益の回復はないのです。

この意図的に下げることが可能な4RIMで系列も価格が決定するのでから・・・

どこの業転商社が安値販売して4RIMを下げているかが、「流通証明書」でわかるのです。

### 業界再編 = 精製統合 + 流通証明書

で、「安売り業転の抹殺」が可能です。立法化されれば、更に強力になります。

- でも、業界一丸となってこんなことするのは、独禁法違反じゃないの?
- 立法化した場合に独禁法との関係はどうなるの?

まさしく、4月2日のセミナーの「メインテーマ」です。

大東先生に

- 拘束条件付き取引
- 優越的地位の乱用
- 不当廉売
- 差別対価

等を解説していただき、さらに私の具体的な質問に答えていただきます。

参加者及びCD-ROM購入者の事前質問を受付中です。事前質問はメールで [sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net](mailto:sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net)

最後の質疑応答の時間も確保しました。

**4月2日  
(水)**

**SS経営セミナー独禁法第三弾「どうなる？仕切・流通証明書・業界再編」開催！**

**特別講師 弁護士・元公取委審査専門官主査 大東 泰雄氏**

- 会場： 日本教育会館 702号室（千代田区一ツ橋2-6-2）
- 定員： 40名（先着順）
- 会費： 18,000円／お一人様
- 懇親会：5,000円／お一人様（中澤塾塾生は2,000円）  
【会場】 センチュリー 21（帝国ホテル本館中2階）
- 日程： 4月2日（水曜日）  
【受付】 12:30～13:00  
【セミナー】 13:00～16:30  
【懇親会】 17:30～

- 第1部 4月以降の仕切はどうなるか？独禁法上の問題点は
- 第2部 流通証明書の実態と独禁法上の問題点
- 第3部 新高度化法と業界再編の行方
- 第4部 質疑応答（一部はCDに収録されない可能性があります）

- セミナー収録CDセット：18,000円（資料、板書付き）  
※中澤塾塾生は：15,000円
- CDセット発送予定日： 4月7日（先着50名様まで）  
4月10日（申込順51名以降）

※元売関係者（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮下さい。

**■申込フォーム**

ご希望の  をチェックしてお申し込み下さい。

**独禁法第三弾 4月2日（水）**

- セミナー参加  名  
●参加費用【18,000円】お一人様  
●受付：12:30～ ●セミナー：13:00～

- 懇親会参加  名  
●参加費用【5,000円】お一人様  
●中澤塾塾生は【2,000円】お一人様

- セミナー収録CDセット  
●【18,000円】音声収録CD+資料+板書付き  
●中澤塾塾生は【15,000円】  
●配送等は合資会社VERYGOODが代行いたします

通信欄

- セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。
- HPからお申し込みいただけます。  
【中澤公認会計士事務所】で検索してください。
- メールでのお申し込みは [sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net](mailto:sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net) このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

**FAX: 03-3531-3656**

御社名

所在地   
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）  @

**■会場アクセス**

- セミナー会場：日本教育会館 702号室  
千代田区一ツ橋2-6-2  
TEL03-3230-2833
- 都営新宿線・半蔵門線・都営三田線  
《神保町駅》（A1出口）徒歩3分
- 東西線  
《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

- 懇親会会場： 帝国ホテル
- 帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って乗り合せでお越しください。

