

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.70

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

製油所再編とSS経営

- 8月19日 **コスモ・東燃**、統合効果は年100億円超 製油所一体化発表
<http://www.nikkei.com/article/DGXNZO72954340Y4A610C1TJ1000/>
- 8月28日 製油所統廃合に補助 廃棄など最大半額 政府、災害対策を条件に
<http://www.nikkei.com/article/DGXLZO76257190Y4A820C1EE8000/>
という記事が相次いで、掲載されました。

石油業界のための産業競争力強化法

- 本年1月 産業競争力強化法制定及び「事業再編の実施に関する指針」制定
6月 50条第一号指定による調査報告書公表
- 経産省は石油元売各社に今後3年をめぐにした製油所の合理化や事業再編計画の提出を求め、3カ月ごとに進捗状況を点検する
 - 来年度予算 220億円程度の補助金を予定

4RIMの4地区での製油所再編促進のための補助金

- 4RIMの4とは 千葉京葉地区 (4)
川崎地区 (2、横浜1)
四日市地区 (2)
大阪地区 (3、和歌山1)
- この4地区では製油所が複数存在し、供給能力が大幅に過剰であるため、常に潤沢な業転玉が出ているため、この供給能力過剰地域において、政府は補助金を投入して、製油所再編＝設備廃棄＝供給力の大幅削減を目指しております。
- 現在確定しているのは、千葉京葉地区の**コスモ**石油千葉製油所 (24万B/D) と**TG**の**KPI** (15.2万B/D) の製油所統合です。この計画は、「事業再編の実施に関する指針」に基づき [再編計画提出] ⇒ [承認] ⇒ [補助金交付] という段取りを踏むことが予想されます。
- 現在有力とされているのは 千葉京葉地区 **コスモ+TG** (それ以外に**シェル**グループの**富士石油**、**出光**)
川崎地区 **TG+シェル** (それ以外に**JX**根岸)
四日市地区 **コスモ+シェル**
大阪地区 **コスモ+TG** (それ以外に**JX**、**TG**和歌山)

供給過剰業種では特定事業再編計画に指定、3年以内の実行

1. 過剰供給構造の解消 ⇔ 従業員の地位の配慮、適正な競争の確保、一般消費者の利益
 2. 政策金融公庫及び指定金融機関による低利・長期融資
 3. 公正取引委員会から独禁法に抵触しない旨の回答が得られていること。
 4. 保有する施設・設備の簿価の5%以上の撤去
 5. 製品の構成の1%以上の変化
 6. 製造原価の5%以上 (材料費を除いた場合は10%以上) の効率化
- 6月27日には、ユニチカの (特定ではありませんが) 事業再編計画が認可されており、債務超過に陥るのを回避するために375億円の資本増強を行っています (メインバンク等からDES一借入金の資本組み入れー及び政策投資銀行系ファンドから出資)

(株)産業革新機構による支援

- (株)産業革新機構は、同法により設立され (正しくは、既存の会社を指定)
- 出資：国2,860億円、政策投資銀行15億円、**JX**、日揮、石油化学3社、総合商社3社含む26社が各5億円、社長と専務が個人で500万円×2、合計で3,000億1千万円です。

SS経営への影響

- 製油所の再編 ⇒ 元売再編です。
LPGと同様に元売も2グループ化が迫っています。既に「ゆるやかに」2グループ化しているのかも知れません。
- 長野での昨年2月の大型転籍以降は、転籍がありません。
PBのマークアップが見られる程度です。(後は会社買収に伴うマーク換えはありました)
- SS経営にとって、選択肢が非常に狭くなってきています。
そして、SSの淘汰も加速しそうです。
この半年、1年が生き残りの正念場かも知れません。奮って、10月8日のセミナーにご参加ください。

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 10月8日(水)

セミナー参加 名

- 参加費用【18,000円】お一人様
 - 12:45~13:15 《受付》
 - 13:15~14:00 《第一部》今後の仕切り動向とSS経営
 - 14:00~15:20 《第二部》IFRSで加速する業界再編
 - 15:30~16:30 《第三部》産業競争力強化法、高度化法
2次規制による業界再編
 - 16:30~16:45 《第四部》質疑応答
- 詳細はHP (<http://nakazawa-cpa.net>) をご覧ください。

懇親会参加 名

- 17:30より、帝国ホテルにて開催
 - 参加費用【5,000円】お一人様
 - 中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様(元職を含む)の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

- セット価格【18,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。
- 配送等代行：合資会社VERYGOOD

- セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。
- HPからもお申し込みいただけます。
[中澤公認会計士事務所] で検索してください。

- セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

@

通信欄

■会場アクセス

- セミナー会場：日本教育会館7F [707]

千代田区一ツ橋2-6-2
TEL03-3230-2833

- 都営新宿線・半蔵門線・都営三田線
《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分
- 東西線
《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

- 懇親会会場：帝国ホテル

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合せで)お越しください。

