

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.72

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

産業競争力強化法等の業界再編でSS激減!

私は、9月5日配信のメルマガ (http://nakazawa-cpa.net/_userdata/nakazawa70_140905.pdf) で、産業競争力強化法(以下、強化法と言います)について少し言及していますが、(10月8日のセミナーで詳解します)高度化法2次規制(以下、2次規制と言います)と合わせて、**SS**経営には直接的に関係ないと考えていませんか?

- 確かに、直接的な対象は、製油所を有している元売です。

「強化法+2次規制」 ⇒ 元売再編

「小売マージン激減+IFRS」 ⇒ 総合商社系石油商社の再編

ですが、実は、**SS**経営にも、直接的な影響があるのです。

- 石油精製業は強化法50条の第一号指定され、6月30日に報告書「石油精製業の市場構造に関する調査報告(産業競争力強化法第50条に基づく調査報告)」(以下、本報告書と言います)がエネ庁より公表されています。(この報告書に関しても10月8日のセミナーで詳解します)

この報告書の最後に

III. 石油精製業の産業競争力強化に向けた課題

3. 公正・透明な価格決定メカニズム等の構築

この末尾に

石油製品が製油所から出荷されてから先の、物流網・『販売網の最適化』を全国の安定供給体制維持に留意しつつ進めることも併せて必要である。

とあります。

【販売網の最適化】≡【**SS**の大幅淘汰】であることは明白です。

- 8月4日配信のメルマガNo66 (http://nakazawa-cpa.net/_userdata/nakazawa66_140804.pdf) で、**SS**の淘汰について記述しましたが、正に「**SS**の淘汰」は、石油産業が日本国内に存続する大前提なのです。そして、この「**SS**淘汰」を「公正・透明な価格決定メカニズム等の構築」の一部として、元売に義務的な責任?としているのです。
 - 4月以降の元売子会社販社主導の小売りマージンの激減が、地域的な例外はあるものの、ほぼ全国的な規模で起きていることと併せて考えると、本報告書を前提として、元売が主導して?、**SS**数の削減を図っていると考えた方がいいと思います。
 - 現状の**SS**数は【約**35,000**】と言われています。これは、ピーク時【約**60,000**】の約**58%**に相当します。どこまで減るのでしょうか? 私は、今話題(スコットランド独立?)のイギリスが一番参考になると思ってます。(色々な面で日本と似ています。セミナーで解説します)
 - イギリスでは、ピーク時から【**1/3**】になり、減少がストップし、**SS**の収益が安定的に確保されています。ということは、日本でも**SS**数は【**20,000**】まで減少すると考えるべきです。
 - 神戸地方で、5月から9月にかけて、**SS**運営会社3社の倒産情報が流れています。

5月21日	営業停止・自己破産	ペトロ・オリエンタル	負債2億円
6月17日	破産開始決定	水本石油	負債額不明
9月8日	営業停止	神戸三協石油	負債16億円
- 激戦地区を中心に、このような地区が頻発することと考えられます。まずは、中々進展しなかったフリートの再編(フリート集中地区での大幅削減)の阻害要因が徐々に除去され、フリートの閉鎖が現実味を帯びてきています。
- 以下の順番、又は、同時に**SS**数が削減していくと思います。
 - (1) フリートの大幅削減(一光、鈴与に併せて、太陽鉱油、コーナンフリート、宇佐美等)
 - (2) 激戦地区での元売支援(マージン保証等)対象外**SS**
 - (3) (過疎地ではなく)販売数量の少ない**SS**
 - (4) 高コスト**SS**

安定供給の確保策と併せて
10月8日のセミナーで
詳しく解説します
セミナー概要は次のページ

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 10月8日(水)

セミナー参加 名

- 参加費用【18,000円】お一人様
 - 12:45~13:15《受付》
 - 13:15~14:00《第一部》今後の仕切り動向とSS経営
 - 14:00~15:20《第二部》IFRSで加速する業界再編
 - 15:30~16:30《第三部》産業競争力強化法、高度化法
2次規制による業界再編
 - 16:30~16:45《第四部》質疑応答
- 詳細はHP (<http://nakazawa-cpa.net>) をご覧ください。

懇親会参加 名

- 17:30より、帝国ホテルにて開催
 - 参加費用【5,000円】お一人様
 - 中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様(元職を含む)の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

- セット価格【18,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。
- 配送等代行：合資会社VERYGOOD

- セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。
- HPからもお申し込みいただけます。
[中澤公認会計士事務所] で検索してください。

- セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

通信欄

■会場アクセス

- セミナー会場：日本教育会館7F [707]

千代田区一ツ橋2-6-2
TEL03-3230-2833

- 都営新宿線・半蔵門線・都営三田線
《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分

- 東西線
《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

- 懇親会会場：帝国ホテル

- 帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合せて(乗り合せで)お越しください。

