

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.74

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

完全プライベートで旭川周辺にいつてきました

仕事では、何度か訪れている地ですが、旭川空港でレンタカーして、ドライブしました。

SSの風景が一変してました、全てのSSが**163円**、ブリカの最安値が**155円**程度で統一されているのです。

PBはJA系のみ（小規模な例外有）です。

この10年位の超激戦地区が、ウソのようです。北海道では、JXの室蘭製油所が閉鎖され、貨車輸送も無くなり、出光の苫小牧製油所からのローリー輸送に一本化されています。

産業競争力強化法、高度化法による製油所閉鎖、物流合理化、小売合理化の先進地区のようです。沖縄、九州に次いで、3番目です。近年、激戦区に突入した東北は既に製油所一つです。

JX先行指標価格とは何か？

「業転商社冬の時代」

前回配信のメルマガで、JXの系列仕切の推移等を記述しました。（バックナンバーは中澤公認会計士事務所HPでもご覧いただけます）今回は、現在の先行指標価格の実態を解説したいと思います。JX先行指標価格は、特約店には通知されますが、一般には公表されていません。しかし、全ての特約店に通知されているので、実質は公表されていると考えていいでしょう。

[系列仕切] = [JX先行指標価格] + [運賃] + [3.0円：販売関連コスト＝ブランド料]

△ [特約店規模格差：最大**0.5円**] △ [SS規模格差：最大**1.0円**] △ [サブ卸マージン：最大**1.0円**]

= [JX先行指標価格] + [運賃] + [**0.5～3.0円**]（ネットのブランド料）

ですので、系列仕切＝「製油所、油層所でのガソリン等の販売関連コスト(ブランド料)を除いた価格(通常EX価格)」となります。この定義は、4RIMの定義と「ほぼ」同じです。共通しているのは「運賃、ブランド料を除いた、製油所・油層所渡しの価格」という点です。

JX先行指標価格と4RIMとPlats（仮に日本で欧米と同様に公表されたとしたらという仮定です）を比較してみましょう。

	JX先行価格指標	4RIM	Plats (ノンブランド)
定義	製油所・油槽所渡しの運賃・ブランド料を除いた価格（基準価格）		
売手	JX	商社等	精製元売
買手	JX特約店	全てのSS業者	全ての直接買手
価格の構成要素	形式：サブ卸マージン別	商社マージン込	商社マージン別
形式的な価格順	一番安い（形式上＝Plats）	高い	一番安い
実際の価格順	No.3（一番高い）	No.23	No.1（一番安い）
形式と実際の違い	ノンブランド玉は各商社毎にJX先行指標価格△?円で、決められているのでは？	なし RIM＝元売価格＋商社マージン	なし

● JX先行指標価格は 5月まで： 系列価格のみの基準価格

6月以降： 系列・業転を合わせたすべての基準価格

になりましたので、このように業転価格に関しては、形式と実質が異なる状態となっております。

● 私が勝手に命名した [JX先行業転価格] = [JX先行指標価格△**2.0円**] と定義しましょう。

この [JX先行業転価格] = [Plats (ノンブランド)] になります。 どうして2.0円か？

[4RIM] < [JX先行指標価格] で、このところ**1.0円**程度でありますので、商社マージンを**1.0円**と仮定した場合には、最低でも**2.0円**引きでないと業転商社は商売にならないからで、私が、勝手に**2.0円**引きとしただけです。

● 業転商社は、この**2.0円**から身銭を切って、販売数量のノルマを消化してするために販売価格を決定してると考えます。

5月まで： 業転価格：4RIM月中平均：業転商社夏の時代

6月以降： 業転価格：JX先行指標価格ベース：業転商社冬の時代

になっていると考えられます。

● 10月8日のセミナーでは、もう少しわかりやすく解説します。

会場が**707**号室と案内していましたが、**701**号室の誤りでした。同じフロアですので、間違えることはないと思います。

当日参加も5人程度は受け付けられる状態にしておきますので、急に参加できるようになった方もご参加下さい。

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 10月8日(水)

セミナー参加 名

- 参加費用【18,000円】お一人様
 - 12:45~13:15 《受付》
 - 13:15~14:00 《第一部》今後の仕切り動向とSS経営
 - 14:00~15:20 《第二部》IFRSで加速する業界再編
 - 15:30~16:30 《第三部》産業競争力強化法、高度化法
2次規制による業界再編
 - 16:30~16:45 《第四部》質疑応答
- 詳細はHP (<http://nakazawa-cpa.net>) をご覧ください。

懇親会参加 名

- 17:30より、帝国ホテルにて開催
 - 参加費用【5,000円】お一人様
 - 中澤塾塾生【2,000円】お一人様
- ※元売関係者様(元職を含む)の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット(収録CD+レジメ+その他資料)

- セット価格【18,000円】
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。
- 配送等代行：合資会社VERYGOOD

- セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。
- HPからもお申し込みいただけます。
[中澤公認会計士事務所] で検索してください。

- セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス(可能な限りご記入ください)

通信欄

■会場アクセス

- セミナー会場：日本教育会館7F [701]

千代田区一ツ橋2-6-2
TEL03-3230-2833

- 都営新宿線・半蔵門線・都営三田線
《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分

- 東西線
《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

- 懇親会会場：帝国ホテル

- 帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合せで)お越しください。

