

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.79

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

第1部 SS業界にとっての独禁法の役割

弁護士・元公取委審査専門官主査 大東 泰雄先生のコメント

元売同士の競争を失わせかねない経営統合等は、独禁法により禁止されます。しかし、元売同士でどこまでの経営統合等が認められるかは、公取委の判断次第です。SS業者として元売の経営統合問題をどのように分析し、経営にどのように活かしていくか。皆様の経営に大きく影響する問題が、今始まろうとしています。

中澤の見解

- SS業者にとって独禁法は「公正な競争環境の確保」と目的として、具体的には
 1. 不当廉売等の排除
 2. 優越的地位の濫用の防止等、大企業の横暴から中小企業を守る役割
 3. 企業結合等、不当に寡占化等が進み、最終的に消費者等が不当に不利益を被ることを防止するの3つの大きな役割があると考えてます。
- **1**、**2**は明らかにSS業者の強い味方ですが、**3**に関しては、SS業者にとって有利に働くとは限りません。SS業者にとっては、供給者である元売の市場占有率が低く、多数の元売が存在する方が有利になります。SSは依然乱立状態で、元売の寡占化が進めば、SSの経営環境は一層悪化することが予想されます。
- 一方で、産業競争力強化法の第1号指定は、石油精製業（元売）であり（第2号指定は石油化学）、元売の経営統合は避けて通れません。SS業者にとって、仕入れの選択肢を狭める元売の経営統合等の可否を判断するのが、独禁法で、公取委です。
- 新日石とJOMOが合併した**JX**の誕生時も公取委の審査で多くの日数が費やされ、一部の事業に関しては慎重に判断されました。また、株式を持ち合い、提携関係にあった新日鉄と住金が長らく合併できなかったのは、公取委の許可が中々下りないだろうと予想されたこともその一因だったと聞き及んでおります。（シームレスパイプ等は、完全な「寡占状態」になっても許可されました。但し、一部の事業に関しては条件が付されました）
- 今回の**出光の昭シェル**買収？を端緒とする業界再編もどこまで進むか = 最終形は、公取委の独禁法上の判断に依拠すると言っても過言ではありません。
- この予想される最終型に正しく対応することが、皆様方のSSの勝ち残る道です。2月4日のセミナーに参加又はCD-ROMを購入して、参考にしていただければ幸いです。

第2部 JXは3,500億円（業界全体で1兆円規模）の評価損

- 1月10日付け日経一面で「**JX**、1000億円赤字」が伝えられました。昨年12月3日配信のメルマガNo. 76で、原油が**\$65**であった11月末時点での評価損を勝手に推計しています。**JX** 2,870億円、**出光** 1,900億円、**昭和シェル** 860億円、**コスモ** 1,150億円、**TG** 1,125億円です。メルマガバックナンバーは [中澤公認会計士事務所 検索](#)
- 11月**\$65**であった原油は、現時点では**\$50**を切ってます。この評価損は、70日以上という原油・石油製品の備蓄義務による在庫が対象ですし、各社の在庫の評価方法は同じですので、各社のシェアにほぼ比例していると考えられます。シェア34%の**JX** 3,500億円ですから、シェア1%当たり100億円、元売り全社合計で1兆円規模の評価損が発生していることとなります。
- 各社の評価損をシェア×100億円と仮定すると、**TG** 1,800億円、**昭和シェル** 1,600億円、**出光** 1,400億円、**コスモ** 1,100億円、その他 700億円となります。
- 私は、原油大幅下落により1兆円規模の自己資本が消えた石油業界に対して、最後の業界再編の背中を「ドスンと大きく押した」と考えています。次回配信のメルマガでももう少し詳しく解説しますので、2月4日のセミナーの参考にしていただければと思います。

本日の燃料油脂新聞一面にセミナー広告！

- 2月4日のSS経営セミナーへは、業界の将来に危機感を持たれている方々から多数のお申込みをいただいております。早めのお申込みを！
- セミナー詳細は [中澤公認会計士事務所 検索](#)

2月4日
SS経営セミナー
残席僅か！

2月4日 (水)

SS経営
セミナー

シェルも日本撤退へ！「原油大幅下落で最後の業界再編」 - 独禁法から読み解く再編の最終形 -

講師：中澤省一郎

特別講師：弁護士・元公取委審査専門官主査 大東 泰雄氏

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 2月4日 (水)

セミナー参加 名

- 参加費用【18,000円】お一人様
- 12:30~13:00 《受付》
- 13:00~13:45 《第一部》今後の仕切り動向と業転動向
- 13:45~15:20 《第二部》原油大幅下落で最後の業界再編
- 15:30~16:30 《第三部》業界再編と独禁法
大東弁護士を交えた質疑応答
- 16:30~16:45 《第四部》オフレコ質疑応答

懇親会参加 名

- 17:30より、帝国ホテルにて開催
- 参加費用【5,000円】お一人様
- 中澤塾塾生【2,000円】お一人様

※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（収録CD+レジメ+その他資料）

- セット価格【18,000円】
- 中澤塾塾生【15,000円】
- 第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD

- セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。
- HPからもお申し込みいただけます。
[中澤公認会計士事務所] で検索してください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受け取り後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）
@

事前質問等

■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館8F [806]

千代田区一ツ橋2-6-2
TEL03-3230-2833

- 都営新宿線・半蔵門線・都営三田線
《神保町駅》（A1出口）徒歩3分
- 東西線
《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル・センチュリー21

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合せで)お越しください。

