

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.90

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

7月7日EMGの仕切大転換：完全前決め⇒後決め：月末調整へ？

- 最も大きな変更点は「完全前決め⇒後決め：月末調整へ」です。

大変更点1のボリュームインセンティブですが

6月まで：[5ヶ月前から2ヶ月前の3ヶ月平均] = [月初には確定] = [完全前決め]

7月から：[月初は1年前の数量で仮価格] ⇒ [当月の数量で、後決め：月末調整へ？]

また、EMG基準価格（中澤仮称）も

6月まで：形式非開示、黙示的にRIMで原則調整なし

7月から：形式非開示、黙示的に「JX先行価格指標に近い価格」=月末調整が前提

この点は、他の元売りと比較したいと思いますので、次号のメルマガで詳述します。

- 大きな変更点は4つです。

〈大変更点1〉ボリュームインセンティブ大幅削減：特にSS単位ボリュームインセンティブは実質消滅：Express優遇の終焉か？

前の変更はH25.10に行われましたので、H25.9以前、H25.10～H27.6、H27.7以降で比較しましょう

	H25.9以前	H25.10～H27.6	H27.7以降
実質SS規模格差	2.2円	1.2円	代理店規模で変動 0円 (31,500KLの代理店) ~ 1.0円 (500KLの代理店)
実質代理店規模格差	1.1円	0.8円	1.0円 (31,500KLで打ち止め)
調整前系列内格差	3.0円	2.0円	1.0円

※SS規模格差は実質消滅：10,000KLディーラーの600KLSSでは

- 代理店規模インセンティブ 1.8円 ⇒ 55銭
- SS規模インセンティブ 2.2円 ⇒ 45銭
- インセンティブ合計 4.0円 ⇒ 1.0円

※「Expressにしたはいいけれど」のディーラーが続出？

〈大変更点2〉ブランド料の大幅圧縮：中澤試算では6.5円 △3.5円 = 3.0円へ（JX等と一緒に）

ブランド料はJXと同様に3円程度に圧縮されるようです。

但し、ブランド料の基準は、実質RIM ⇒ EMG基準価格（中澤仮称）に変更になります。

小規模ディーラーは、2円引きでしたら、3.5円程度安くなります。

（名目上のブランド料は8.5円程度ですが、最低2円の値引きがありますので、実質的には6.5円としています）

小規模ディーラーのフルサービスにやさしい改定：今までとは様変わりです。今まで、転籍やPBにならなくてよかった！

〈大変更点3〉独自基準価格（以下、EMG基準価格と言います）の導入（物流費幅の明示、ブランド料の黙示、計算式の導入） - RIMは形式排除、実質RIM連動へ？ - おそらく月単位の事後調整の復活

独自基準価格は、JX先行価格指標、コスモ指標価格に次いで、3社目です。違いは、ブランド料込か、別かです。

移行、統一的な議論をするためにEMG基準価格といった場合には、ブランド料は別で議論したいと思います。

出光、昭和シェルは基準価格等の存在を認めていません。JX、コスモに続いてTGが基準価格を設定です。

基準価格では業界再編に先行して「2グループ化」です。

そういえば、新日石とJOMOの合併のニュースが飛び込んできて、最初に解説したのは「新仕切り研修会」の仙台会場でした。

〈大変更点4〉7月以降、日決め新規選択は実質無意味へ

日決めが存在していたのはEMGだけでした。仮に日決めを選択する場合には

H27.6まで：陸RIMか海上RIMが選択できました。

H27.7から：EMG基準価格のみ（従来から海上RIM等を選択していた代理店はそのままで選択できると思います）

週決めと日決めでは、あまり差がなくなりますので、日決めを新たに選択する代理店はほとんどいないと思います。

実質は日決め選択の消滅です。前回のメルマガでも書いたように、実体は「小売り政策の大転換」です。

- 何故、このタイミングで、この大転換なのか？ 何かの黙示でしょうか？

- 8月6日（木）のセミナーで詳細に解説したいと思います。

7月EMG仕切大転換

各元売仕切の真実

- 進まめ業界再編：業界再編最新情報 -

8月6日
(木曜日)

12:30~13:15 ●受付●

13:15~14:45 ●第一部● 7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

- 1-1. 7月からのEMG仕切の詳解
- 1-2. 小売り政策の大転換：先決め放棄、調整へ：変化の詳解
- 1-3. EMGの仕切は「まるでJX」：他の元売との比較（特にJXとの比較）
- 1-4. 仕切大転換は、業界再編の鏡！
- 1-5. 何故、7月からなのか？
- 1-6. 他元売の仕切動向は？
- 1-7. 地場特約店の対応

14:45~15:00 ●休憩●

15:00~16:00 ●第二部● 進まめ業界再編：業界再編最新情報

- 2-1. JXはIFRS適用：社有SS、子会社販社政策の大転換へTGも。他の元売りも
- 2-2. 出光の昭和シェル買収は消滅していない！
- 2-3. 直近で予想される業界再編（公取委の判断の可能性も参考にして）
- 2-4. 予想される業界再編最終形と地場特約店の対応

16:00~16:20 ●第三部● 質疑応答

事前質問（参加者及びCD-ROM購入者）
公開質問（挙手・当日の質問用紙）への回答

16:20~16:30 ●第四部● オフレコ質疑応答（CDへは収録されません）

オフレコ質問（挙手・当日の質問用紙）への回答（16：45まで延長可能）

17:30~ ●懇親会● 帝国ホテル・クラブルーム

セミナー会場
参加費用

- セミナー会場： 日本教育会館707号室
東京都千代田区一ツ橋2-6-2/TEL：03-3230-2833
- 参加費用： 18,000円/お一人様
- 定員： 40名（先着順）

懇親会

- 懇親会会場： クラブルーム（帝国ホテル本館5階、会員制クラブです）
- 参加費用： 7,000円/お一人様（中澤塾生様は5,000円）
※元売関係者（元職を含む）の懇親会へのご参加はご遠慮ください

セミナー
収録CD
予約受付

- CDセット： 18,000円（収録CD+レジメ+その他資料）
- 中澤塾塾生： 15,000円
- 第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。

8月6日 (木)

SS経営
セミナー

7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実 - 進めめ業界再編・業界再編最新情報 -

講師： 中澤省一郎 公認会計士・税理士・不動産鑑定士補・SS経営アドバイザー

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 8月6日 (木)

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

12:30~13:15《受付》

13:15~14:45《第一部》EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

15:00~16:00《第二部》進めめ業界再編：業界再編最新情報

16:00~16:20《第三部》質疑応答

16:20~16:30《第四部》オフレコ質疑応答

懇親会参加 名

●17:30より、帝国ホテル・クラブルームにて開催

●参加費用【7,000円】お一人様

●中澤塾塾生【5,000円】お一人様

※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（収録CD+レジメ+その他資料）

●セット価格【18,000円】

●中澤塾塾生【15,000円】

●第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません

●収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）

@

通信欄/事前質問等

■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館 707号室

千代田区一ツ橋2-6-2

TEL03-3230-2833

●都営新宿線・半蔵門線・都営三田線

《神保町駅》（A1出口）徒歩3分

●東西線

《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル本館5Fクラブルーム

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合わせで)お越しください。

