

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.92

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

7月7日EMGの仕切大転換： 変更後のEMGとJXは瓜二つ

- 6月21日配信のメルマガ [No.91] に間違いがありましたので、正しいものをHPにUPします。

EMGのサブ卸マージンは **【無し】** ← (誤)

【1円】 ← (正)

- 先週24日 [No.91] でも言及しましたが、最近の仕切り変更の目的は

H24年10月： 公取委報告書への対応 (**JX**、**コスモ**、**EMG**)

H26年4月～6月： 精製マージン激減への対応 (**JX**、**コスモ**)

H27年7月： 本当の目的は何でしょうか？

- 私は大きく分けて、目的は、2つだと考えます。

目的1 **JX**等への仕切りの基本構造の摺合せ：(メルマガ [No.91] をご参照ください)

目的2 市況混乱要因の一つの**Express**の安値販売を終わらせる

<目的1 JX等への仕切りの基本構造の摺合せ>

- メルマガ [No.91] をご覧いただくと、**EMG**の仕切り構造が**JX**に非常に近づいたことに気がきます。

- 7月から近づいた事項 -	EMG (6月まで)	⇒	EMG (7月～)	JX (現状)
RIM選択の排除	日決めで可	⇒	完全排除	完全排除
完全先決め	完全先決め	⇒	後決めへ	形式先決め+調整
事後調整	原則なし	⇒	調整を黙示	調整前提の JX 先行指標価格
ブランド料の設定	不明	⇒	黙示的に3円	3円
独自基準価格	不明	⇒	設定を明言	JX 先行指標価格
地域格差	あり	⇒	全国統一の基準価格	JX 先行指標価格は全国1本
ボリュームインセンティブ	名目上4円	⇒	最大1.0円	最大1.5円
サブ卸マージン	存在せず (1円も一部存在)	⇒	1円	1円
- 差異が残っている事項 -				
陥没地域の特別対応 (目的2で言及します)	実質3円? 保障	⇒	?	形式上なし (恐らく調整に含まれる)

<目的2 市況混乱要因の一つのExpressの安値販売を終わらせる>

- 全国各地で市況が混乱して、小売りマージンが圧縮されています。私は3つの要因を考えてます。

要因1 **PB**の安値販売

要因2 元売販売子会社の安値販売

要因3 **Express**の安値販売

- **要因2**は「元売の意思で」解消可能です。**要因1**は業転玉問題等の根が深い問題です。

仮に**要因2**が解消しても、**要因3**の存在すると、他の元売は**要因2**を復活させるという今までのスパイラルがあります。

ということは、**要因2**の解消には**要因3**を解消する必要があります。これは、**EMG**が単独で対応できることが多いのです。

Expressが安値で販売できるのは、V指数が低いことを除けば

・SS単位の大きなボリュームインセンティブ：7月の変更で、実質的には「ゼロ」と言っても過言ではありません。

・陥没地域の特別対応：例えば、周辺の市況平均が129円で、**Express**は128円で売っていた場合、

仕切を129円△3円=126円とする。という特別な仕切り対応です。

- 他の、元売も「結果としては同様」のことは行っていると推察されますが、これは「事後調整」に含まれるので不安定でありませんが、**EMG**は「ほぼ事前」に解りますので、「安値販売の確実な原資」となります。このため、V指数が少ない**Express**は、安値販売しやすいという状況があります。私は、陥没地域の特別対応も7月からは無くなる、又は、大幅に縮小されると考えています。- 7月以降要確認です -

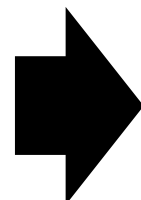
- いずれにしても、EMGでは7月7日から仕切が変更され、他の元売りがどう対応するか、しないのかを含めて、

- **8月6日 (木) のセミナーで詳細に解説**したいと思います。

8月6日 (木曜日)
SS経営セミナー

**業界再編
前夜!**

**業界再編最新情報にも
たっぷり
時間を用意してあります。
奮ってご参加ください!**



7月EMG仕切大転換

各元売仕切の真実

業界再編
前夜！

- 業界再編最新情報 -

8月6日
(木曜日)

12:30~13:15 ●受付●

13:15~14:45 ●第一部● 7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

- 1-1. 7月からのEMG仕切の詳解
- 1-2. 小売り政策の大転換：先決め放棄、調整へ：変化の詳解
- 1-3. EMGの仕切は「まるでJX」：他の元売との比較（特にJXとの比較）
- 1-4. 仕切大転換は、業界再編の鏡！
- 1-5. 何故、7月からなのか？
- 1-6. 他元売の仕切動向は？
- 1-7. 地場特約店の対応

14:45~15:00 ●休憩●

15:00~16:00 ●第二部● 業界再編前夜：業界再編最新情報

- 2-1. JXはIFRS適用：社有SS、子会社販社政策の大転換へTGも。他の元売りも
- 2-2. 出光の昭和シェル買収は消滅していない！
- 2-3. 直近で予想される業界再編（公取委の判断の可能性も参考にして）
- 2-4. 予想される業界再編最終形と地場特約店の対応

16:00~16:20 ●第三部● 質疑応答

事前質問（参加者及びCD-ROM購入者）
公開質問（挙手・当日の質問用紙）への回答

16:20~16:30 ●第四部● オフレコ質疑応答（CDへは収録されません）

オフレコ質問（挙手・当日の質問用紙）への回答（16：45まで延長可能）

17:30~ ●懇親会● 帝国ホテル・クラブルーム

セミナー会場
参加費用

- セミナー会場： 日本教育会館707号室
東京都千代田区一ツ橋2-6-2/TEL：03-3230-2833
- 参加費用： 18,000円/お一人様
- 定員： 40名（先着順）

懇親会

- 懇親会会場： クラブルーム（帝国ホテル本館5階、会員制クラブです）
- 参加費用： 7,000円/お一人様（中澤塾生様は5,000円）
※元売関係者（元職を含む）の懇親会へのご参加はご遠慮ください

セミナー
収録CD
予約受付

- CDセット： 18,000円（収録CD+レジメ+その他資料）
- 中澤塾塾生： 15,000円
- 第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません
- 収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。

8月6日 (木)

SS経営
セミナー

7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実 - 進めめ業界再編・業界再編最新情報 -

講師： 中澤省一郎 公認会計士・税理士・不動産鑑定士補・SS経営アドバイザー

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 8月6日 (木)

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

12:30~13:15《受付》

13:15~14:45《第一部》EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

15:00~16:00《第二部》業界再編前夜：業界再編最新情報

16:00~16:20《第三部》質疑応答

16:20~16:30《第四部》オフレコ質疑応答

懇親会参加 名

●17:30より、帝国ホテル・クラブルームにて開催

●参加費用【7,000円】お一人様

●中澤塾塾生【5,000円】お一人様

※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（収録CD+レジメ+その他資料）

●セット価格【18,000円】

●中澤塾塾生【15,000円】

●第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません

●収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）

@

通信欄/事前質問等

■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館 707号室

千代田区一ツ橋2-6-2

TEL03-3230-2833

●都営新宿線・半蔵門線・都営三田線

《神保町駅》（A1出口）徒歩3分

●東西線

《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル本館5Fクラブルーム

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合わせで)お越しください。



