

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.93

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

JXはマージン保証開始? : 7月7日EMG仕切り大転換に連動?

1 **JXもEMGの仕切り大転換に併せて、実質的に、大きく、仕切り政策を転換したようです。**

- **6月20日** 前後 一部地域で、子会社の単独値上げ⇒単独で市況是正を試みる
- **6月25日** **JX**先行指標価格の水準訂正：ガソリン [3円]、灯・軽油 [5.5円]、A重油 [7.5円] の値下げ
⇒ **EMG**の仕切変更に対応? 単なる**RIM**との格差是正 (H26.11G△3円/灯軽△2.5円、H27.4全油種△4円)
⇒ 実質的にほぼ**RIM**へ

(7月7日 **EMG**仕切り変更 ⇒ **EMG**と**JX**はほぼ同水準へ)

- **その後** 原油は大きく下落 ⇒ **JX**は据え置く ⇒ 再度、**JX**先行指標価格と**RIM**の乖離
- 7月14日からの**EMG**の基準価格が**RIM**連動すると仮定すると、**EMG**と**JX**の価格が乖離
※ **JX**と**EMG**の基準価格の乖離に要注意です! (**EMG**がスライドするか? **RIM**連動するか? それ以外か?)
- **現状** 地域によってはエネオスマークは、(PB除く) 地域最安値に追随 ⇒ 市況混乱要因の**出光のCA**に対抗?

<ビックリです! JXも(出光のCAと同様に) マージン保証を開始? >

- 形式的には、**JX**先行指標価格1本ですが・・・
- 実質的には、**A: マージン保証組**：(PB除く) 地域最安値に追随
⇒ マージン保証は地域により異なり5円~8円程度か? (今後、精査します)
- B: RIM調整組** (6月依然と同様)
- C: 調整なし又は、調整少額組**

の3種類の価格体系が存在か? ますます、複雑になってます。セミナーで解説します。

2 **EMGの仕切り変更でどうなったか?**

- 私の聞いている範囲ですが 最も安くなったディーラー △4円程度
最も高くなったディーラー +0.6~0.7円程度 (エクスプレス主体の量販)
単純平均だと、 △1.?円程度か

<陥没地域の特別対応は存続か? >

JXのマージン保証開始 ⇒ **EMG**の陥没地域の特別対応は存続へ ⇒ 恐らく事前通知ではなく、**JX**と同様に事後対応 (調整)

3 **出光のCAの価格政策**

- **JX**のマージン保証開始は、**出光のCA**の価格政策に大きな変化をもたらす! ⇒ **出光のCA**の価格政策
- 一時的な市況悪化か、長期的な市況悪化か? : SSの生死を分けると思います。セミナーで詳しく解説します。

JXとEMGの仕切り比較 (正) 6月30日配信のメルマガも少し間違っていました。正しいのは以下です

- **JX**のマージン保証開始で差異がほぼなくなりました。⇒ ほとんど一緒になりました。

| - 7月から近づいた事項 - | EMG (6月まで) | ⇒ | EMG (7月~) | JX (現状) |
|----------------|----------------|---|-----------|------------------------|
| RIM選択の排除 | 日決めで可 | ⇒ | 完全排除 | 完全排除 |
| 完全先決め | 完全先決め | ⇒ | 後決めへ | 形式先決め+調整 |
| 事後調整 | 原則なし | ⇒ | 調整を黙示 | 調整前提の JX 先行指標価格 |
| ブランド料の設定 | 不明 | ⇒ | 黙示的に3円 | 3円 |
| 独自基準価格 | 不明 | ⇒ | 設定を明言 | JX 先行指標価格 |
| 地域格差 | あり | ⇒ | 全国統一の基準価格 | JX 先行指標価格は全国1本 |
| ボリュームインセンティブ | 名目上4円 | ⇒ | 最大1.0円 | 最大1.5円 |
| サブ卸マージン | 存在せず (1円も一部存在) | ⇒ | 1円 | 1円 |
| - 差異は無くなった - | | | | |
| 陥没地域の特別対応 | 実質3円? 保障 | ⇒ | 存続へ | 形式上なし (恐らく調整に含まれる) |

↓
マージン保証

- 7月中はさらに動きそうです。業界再編は大前提です。

8月6日 (木) は、セミナー直前までの動きを解説したいと思います。

8月6日 (木)

SS経営
セミナー

7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実 - 進めめ業界再編・業界再編最新情報 -

講師： 中澤省一郎 公認会計士・税理士・不動産鑑定士補・SS経営アドバイザー

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 8月6日 (木)

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

12:30~13:15《受付》

13:15~14:45《第一部》EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

15:00~16:00《第二部》進めめ業界再編：業界再編最新情報

16:00~16:20《第三部》質疑応答

16:20~16:30《第四部》オフレコ質疑応答

懇親会参加 名

●17:30より、帝国ホテル・クラブルームにて開催

●参加費用【7,000円】お一人様

●中澤塾塾生【5,000円】お一人様

※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（収録CD+レジメ+その他資料）

●セット価格【18,000円】

●中澤塾塾生【15,000円】

●第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません

●収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）
@

通信欄/事前質問等

■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館 707号室

千代田区一ツ橋2-6-2

TEL03-3230-2833

●都営新宿線・半蔵門線・都営三田線

《神保町駅》（A1出口）徒歩3分

●東西線

《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル本館5Fクラブルーム

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合わせで)お越しください。

