

# 中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.94

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

## 再編前夜の最後の陣取り合戦

- 7月10日に配信したメルマガ(No.93)は反響が大きく、多方面から問い合わせや情報が入って来てます。現在情報の精査中です。セミナーでは、詳しく解説できると思います。
- **JX**が一部でマージン保証の開始 = **EMG**は仕切り改定で動けないので、シェア拡大しやすい。  
= 元売各社のシェア争い ⇒ **陣取り合戦の開始**であると思います。  
※前提は業界再編直前：再編後で有利に

### 1 各元売のマージン保証

- 実は、各元売が実質的なマージン保証で、シェア拡大を図ってます。

<b>JX</b>	私の知る限り最大のマージン保証は【8円】ですが、本当に【8円】出るのでしょうか？ 私は条件や上限を設定していると考えてます。詳しくはセミナーで解説します。
<b>EMG</b>	私は、陥没地域の特別対応（最大3円）は廃止になると考えてましたが、現状では存続しています。 但し、後決めだと思えます。これもマージン保証です。
<b>出光</b>	<b>出光</b> は多くの <b>CA</b> (コミッション・エージェント)のSSがあります。このSSは明らかなマージン保証です。
<b>昭和シェル</b>	一部で【6円】程度のマージン保証を実施していると聞いてます。
<b>コスモ</b>	一部でマージン保証をしていると考えてます

- これを見てわかるように、各元売はマージン保証で数量確保の手段を講じています。  
最大手の**JX**がマージン保証に参入したのですから「**末端市況の極端な悪化**」が懸念されます。
- 昨年は、5、6、7月と未曾有の市況悪化に遭遇しましたが、その後の「原油大幅下落」(半年で下落幅\$70/bbl)という神風に救われました。  
今年は、6月から、昨年同様の市況悪化に遭遇しています。その中での**EMG**、**JX**の仕切改定、マージン保証で追い打ちです。  
原油は下落すると思いますが、昨年のような下落幅(最大でも\$20/bbl程度下落だと思えます)にはなりようがありません。
- つまり、原油下落でも収益の改善は見込めても「神風は吹かない」のです。  
この市況悪化の状況は業界再編まで続くと考えべきです。  
**業界再編が目前に迫っている**からこそ、**JX**もマージン保証で陣取り合戦に参戦したのだと推定しています。

### 2 各元売の動向

- 各元売の動向から業界再編を探ってみましょう。

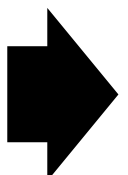
<b>コスモ石油</b>	<b>KPI</b> との千葉での工事開始、四日市での <b>昭和シェル</b> との協業、10月の <b>分社化</b> 等、色々ありますが、7月10日にブルーパグより <b>コスモ石油</b> に関する興味深い記事が配信されました。 セミナーで詳解しますが、概要は <b>独自の海外展開</b> です。 ・オーストラリアへの製品輸出。それも、国内他社から購入しての輸出も含まれます。 ・東アフリカへの製品輸出の検討 ・メキシコ湾の原油の輸入 等です。私の見解は <b>コスモ石油</b> 「わが道を行く」です。
<b>JX</b> <b>TG(EMG)</b>	<b>仕切り</b> が酷似してきました。 そして、 <b>陣取り合戦展開中</b> です。
<b>出光</b> <b>昭和シェル</b>	経営統合の立ち消えたように思われますが、本当にそうなのでしょうか？ <b>静かすぎます。非常に怪しい</b> と感じてます。8月6日のセミナーで詳述します。

- **エネオス**と**JOMO**の経営統合は「新仕切り」導入時でした。

**8月6日(木曜日)**  
**SS経営セミナー**

**業界再編  
前夜!**

**業界再編最新情報にも  
たっぷり  
時間を用意してあります。  
奮ってご参加ください!**



8月6日 (木)

SS経営  
セミナー

# 7月EMG仕切大転換：各元売仕切の真実 - 進めめ業界再編・業界再編最新情報 -

講師： 中澤省一郎 公認会計士・税理士・不動産鑑定士補・SS経営アドバイザー

## ■申込フォーム

ご希望の  をチェックしてお申し込み下さい。

### SS経営セミナー 8月6日 (木)

セミナー参加  名

●参加費用【18,000円】お一人様

12:30~13:15《受付》

13:15~14:45《第一部》EMG仕切大転換：各元売仕切の真実

15:00~16:00《第二部》業界再編前夜：業界再編最新情報

16:00~16:20《第三部》質疑応答

16:20~16:30《第四部》オフレコ質疑応答

懇親会参加  名

●17:30より、帝国ホテル・クラブルームにて開催

●参加費用【7,000円】お一人様

●中澤塾塾生【5,000円】お一人様

※元売関係者様（元職を含む）の懇親会への参加はご遠慮ください。

遠方でご来場が難しい方へ…

### セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット（収録CD+レジメ+その他資料）

●セット価格【18,000円】

●中澤塾塾生【15,000円】

●第四部（オフレコ質疑応答）は収録されません

●収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便で発送いたします。配送代行：合資会社VERYGOOD

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。  
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net  
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地   
〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス（可能な限りご記入ください）   
@

通信欄/事前質問等

## ■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館 707号室

千代田区一ツ橋2-6-2

TEL03-3230-2833

●都営新宿線・半蔵門線・都営三田線

《神保町駅》（A1出口）徒歩3分

●東西線

《竹橋駅》（北の丸公園側出口）徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル本館5Fクラブルーム

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。お声を掛け合って(乗り合わせで)お越しください。

