

中澤省一郎のSS経営メールマガジン No.99

(配信は不定期です。できる限り月1回以上は配信します)

8月6日(木)のセミナーの構成を大きく変更

- 8月6日(木)のセミナーの構成を大きく変更しました。

序	出光と昭和シェルは経営統合へ	(13:15~14:00)	(全員が揃ったら13:00開始します)
第一部	動いた業界再編：次はJX+TGへ	(14:00~15:00)	
	(休憩10分)		
第二部	7月EMG仕切大転換：元売各社の仕切りの真実	(15:10~16:20)	
第三・四部	質疑応答・オフレコ質問	(16:20~16:45)	

- 特に今後の業界再編の参考になるのが、以下の二つの表です。

	JX	EMG	コスモ	出光	昭和シェル
基準価格	JX先行指標価格	(EMG)基準価格	コスモ指標価格		不明
ブランド料	3円	不明 ⇒ 3円	3円		不明
ポリウムインセンティブ	最大 1.5円	2~4円 ⇒ 最大1円	なし		不明
サブ卸マージン	1円	1円	0.5円		不明
調整	RIM調整	なし ⇒ RIM調整?	最初からRIM?		実質はRIM?

- メルマガNo. 96で記載した表に土地の含み損を加えています。より鮮明だと思います。

H27.3	コスモ	TG	JX	出光	昭和シェル
自己資本	2070億円	2300億円	2兆4000億円	6300億円	2700億円
のれん	△20億円	△3000億円	△170億円	△100億円	△140億円
繰延税金資産	△110億円	△500億円	△1335億円	△680億円	△400億円
※要買取自己株	なし	△500億円+α	なし	なし	△1690億円
土地の含み損	△860億円	なし	なし (合併時清算)	△1500億円	なし
A：差引実質自己資本	1100億円	△1700億円	2兆2500億円	4000億円	470億円
Aの占有率	4%	△6%	85%	15%	2%
B：有利子負債	7000億円	4030億円	2兆6000億円	1兆円	2100億円
B/A	6.3倍	-----	1.2倍	2.5倍	4.6倍
C：財務制限条項	有：1390億円	有：1340億円	なし	なし	なし
C/B	20%	33%	0%	0%	0%

※要買取自己株とは、昭和シェル株を出光が買っても、経営統合すると、自己資本の減少となり、自己株で買うのと同じ結果です。セミナーで詳しく解説します。

- 出光と昭和シェルの経営統合発表以降、多くの質問が寄せられています。セミナーで詳細に解説します。

- **Q：出光と昭和シェル**の「対等の精神」て本当なの？ **Q：コスモ**はどうなるの？
- **Q：JXとTG**なんて無理だよ？ **Q：業転**はどうなるの？
- **Q：系列・業転格差**はどうなるの？ **Q：総合商社系石油会社**は今後どうなるの？

- **JX**の決算短信が今日公表され、6日には**出光**です。間に合えば解説します。

- 8月6日のセミナーは原則、事前申し込みを願っていますが、突然参加でも10名位なら大丈夫なように、会場と資料は用意しておきます。CD-ROMも事前受付しています。

8月6日SS経営セミナー

急遽テーマ変更

出光と昭和シェルは経営統合へ：次はJX+TG



8月6日 (木)

SS経営
セミナー

出光と昭和シェルは経営統合へ：次はJX+TG
- 7月EMG仕切大転換：JX+TGへ -

ビックニュースが飛び込みましたので、セミナーのテーマが急遽変更となりました

■申込フォーム

ご希望の をチェックしてお申し込み下さい。

SS経営セミナー 8月6日 (木)

セミナー参加 名

●参加費用【18,000円】お一人様

12:30~13:15《受付》

13:15~14:45《第一部》出光と昭和シェルは経営統合へ
次はJX+TG

15:00~16:20《第二部》7月EMG仕切大転換：JX+TGへ

16:20~16:35《第三部》質疑応答

16:35~16:45《第四部》オフレコ質疑応答

new

懇親会参加 名

●17:30より、帝国ホテル

●参加費用【7,000円】お一人様

●中澤塾塾生【5,000円】お一人様

※懇親会は満員となりました

満員
御礼

遠方でご来場が難しい方へ…

セミナー収録CDセット先行予約開始

CDセット (収録CD+レジメ+その他資料)

●セット価格【18,000円】

●中澤塾塾生【15,000円】

●第四部 (オフレコ質疑応答) は収録されません

●収録後、直ちに編集作業に入りCD化完了後、速達メール便
で発送いたします。配送等代行：合資会社VERYGOOD

●セミナー・CDセット共にメールでもお申し込みいただけます。
sskeiei-entry@nakazawa-cpa.net
このフォームに沿って必要事項をご記入ください。

●セミナー参加費は当日受付でお支払い下さい。CDセットには
振込案内が同封されます。受取後、指定口座へお振込み下さい。

FAX: 03-3531-3656

御社名

所在地

〒

参加者お名前①

参加者お名前②

電話番号

FAX番号

メールアドレス (可能な限りご記入ください)

@

通信欄/事前質問等

■会場アクセス

●セミナー会場：日本教育会館 707号室

千代田区一ツ橋2-6-2

TEL03-3230-2833

●都営新宿線・半蔵門線・都営三田線

《神保町駅》(A1出口) 徒歩3分

●東西線

《竹橋駅》(北の丸公園側出口) 徒歩5分

●懇親会会場：帝国ホテル本館5Fクラブルーム

●帝国ホテルへの移動はタクシーをご利用ください。セミナー会場から1,000円程度です。
お声を掛け合って(乗り合せて)お越しください。

