

働き方改革シリーズ

攻めの引き算経営で経営大改革

(一般公開)
209 労働人口59万人減の衝撃 肝に銘じてください

シリーズ第1回
203 攻めの引き算経営の概要

シリーズ第2回
207 有給休暇取得義務

シリーズ第3回
208 営業時間の引き算

今日はここ！
212 SS店舗の引き算

1 ここまでの復習

1.1 就業規則は改正しましたか？

207の復習

1.2 営業時間は見直しましたか？

208の復習

2 SS店舗の引き算

2.1 後継者はいますか？

息子（娘）に会社を継がせるなら、現状では無理です → 経営大改革を断行してください

2.2 フルサービスSS

現状は2万SS ⇒ 下手すると90%減少します

2.3 セルフSS

現状セルフでも半減の可能性もあります

3 SS店舗の引き算 = B/Sの純資産額の引き算

会社のB/Sの土地と純資産額を見てください

207の復習

1.1 就業規則は改正しましたか？

4月中は3月決算と一緒に顧問先の実業規則と格闘していた感じです。私は「就業規則の改正なし」には「働き方改革に対応できない」と考えてます。

SSに
関しては



MEMBERS ONLY

中澤WEB会員は専用サイトへログインして続きをご覧ください
<https://nakazawa-webmembers.com>

従業員
9人以下
では

- 中澤WEB会員に新規加入で、この続きがお読みいただけると共に、会員限定の懇談会・懇親会にもご参加いただけます。
- お申込は中澤公認会計士事務所HPから
<http://nakazawa-cpa.net/members.html>
- 1ユーザー年額5万円です。いま、申し込むと2020年5月まで有効です。

208の復習

1.2 営業時間は見直しましたか？

就業規則の見直しの過程で「営業時間の見直し」をしないと対応できない場合も多いです。

フル
SS



MEMBERS ONLY

セルフ
SS



MEMBERS ONLY

順法が
基準に



MEMBERS ONLY

2 SS店舗の引き算

10年後、15年後の将来像をイメージしてください。

おおまかイメージは必須です。

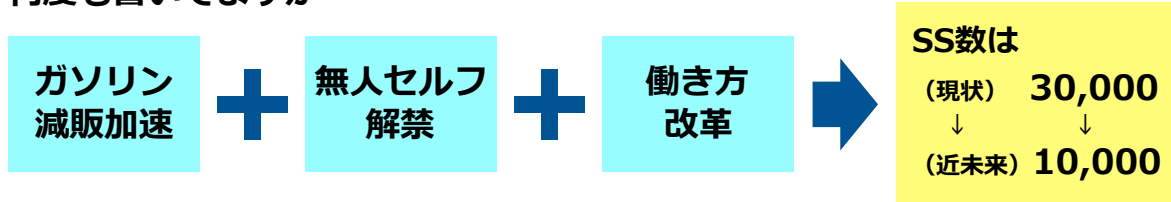
= 現実から目を背けないでください。つらいですが・・・

皆さん、

昨年のマージンなら店舗の閉鎖等は考えられないと思ってませんか？

(沖縄等日本各地で、既に小売マージンが半分以下に減少した地域も大幅に増えてきています)

何度も書いてますが



「自分のところは大丈夫だ！！！！」と思わないでください。

このイメージがない経営者は早めのM&Aもしくは廃業を決断した方が良いかもしれません。

2.1 後継者はいますか？

息子(娘)に会社を継がせるなら、現状では無理です → 経営大改革を断行してください

冷静な
決断を



MEMBERS ONLY

お米屋
酒屋



MEMBERS ONLY

炭屋
石炭屋



MEMBERS ONLY

息子さん
娘さん



MEMBERS ONLY

2.2 フルサービスSS

現状は2万SS ⇒ 下手すると90%減少します

単独で
生き残る
？



MEMBERS ONLY

拠点とし
ての
生き残り



MEMBERS ONLY

早めの
決断を



MEMBERS ONLY

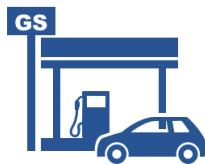
2.2 セルフSS

現状セルフでも半減の可能性もあります

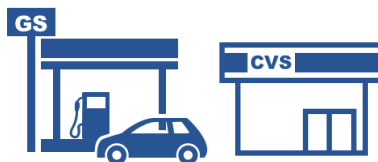
残るセルフは無人セルフの内 遠隔監視・クレンリネスの拠点セルフを含む

大きくて
新しいセルフ

多くは元売社有SS



コンビニ等
併設セルフ



非常に
特長的なセルフ



(どこかでもっと詳しく解説したいと思います)

3

SS店舗の引き算 = B/Sの純資産額の引き算

会社のB/Sの土地と純資産額を見てください

簿価は
?



MEMBERS ONLY

見直し
を



MEMBERS ONLY

減損
処理



MEMBERS ONLY