

今後の中澤 Web 会員の運営テーマ

# 「SS の相続と事業転換」

一元売の事業転換で SS との関係は激変

<元売等の実態把握>

## (1) 脱炭素と ESG 投資

1. 脱炭素:世界の動向(ESG 投資を含む)
2. 原子力発電の新設は不可⇒電力供給量の減少は必須
3. 元売も SS の事業転換は「減力供給量の減少対応」がベスト
4. 日本の動向:正しいガラパゴス化へ
5. 世界一の節電:ガソリン販売は継続する……捨てたものじゃない SS 経営
6. 元売等の SS 離れは必須
7. ガソリンを売りながら、脱炭素で事業転換へ

## (2) 元売の事業転換

1. 元売の収益状況・事業転換等の把握・・四半期決算、M&A 等のプレスリリース
2. 元売の再編 ……確実に発生します。時期、対象等によっては、SS 経営に重大な影響を及ぼします。
3. 周辺業種の再編・動向(総合商社系石油商社、それ以外の商社、POS,洗車機等の SS 関連商品の業者、業界紙等、石油価格情報提供会社等、盛り沢山)
4. 石炭産業の学ぶ、元売の事業転換と SS 経営
  - ・石油:元売と特約店(販売店)と同様の事業転換候補は水素:それ以外は?
  - ・元売の事業転換の原則:SS 離れ……製油所は残りますが……
5. SS 運営会社と「相続と事業転換」に元売に頼れることはあるか?

## <SS 運営会社等の相続>

### (3) SS の相続:事業転換の大前提は経営の維持

1. 特例事業承継計画は申請すべき:申請期限が 2023.3.31 です。
2. 会社を同族継承すべきか、売却すべきか?
3. 売る会社を買うべきか?・・・税制改正を踏まえた、賢い買い方
4. 不動産賃貸への業態転換するための、特例事業承継の活用
5. 会社を売る+財産の次世代承継(相続)のための、特例事業承継の活用

## <SS の事業転換>

### (4) SS の収益維持・改善は事業転換の大前提

1. 必要な設備投資:引き算経営が大前提今度の小売りマージンの動向
2. 油外収益への対応方法・・・洗車、車検、社販、コーティング等々(EV 対応も)
3. SS の引き算経営は必須:足し算する場合でも引き算後の足し算

### (5)SS の事業転換

1. FC は禁断の果実
2. 失敗事例に学ぶべき:成功事例は事業ではなく、「プロセス」を参考に
3. 石炭の特約店・販売店に学ぶ
4. 基本は不動産賃貸(SS 跡地の活用、売却資金の活用等)
5. これからの事業に注目すべき:早く、かつ、大規模に
6. 既存事業は、立地重視:地域の需要と他社との競合
7. 次世代経営者・・・会社に専念か?兼務か?売るか(現金化)?